

Uitvoeringsprogramma 2022–2023

Economische Agenda

Samenvatting Economische Agenda 2021-2025

Pijler 1: Duurzaam & circulair ondernemen

Ambitie: Samen de circulaire economie versnellen, met specifieke kansen voor de sectoren bouw, logistiek, landbouw & sierteelt

Uitvoeringslijnen:

- a. Ondersteuning bieden aan bedrijven die aan de slag willen of zijn met duurzaam en circulair ondernemen
- b. Bouwsector betrekken bij transitie naar circulair bouwen en renoveren in Alphen aan den Rijn
- c. Versnellen van de energietransitie met name in de sectoren handel & logistiek
- d. Versnellen van de transitie naar een circulaire en afvalloze sierteelt
- e. Zorgen voor voldoende en voldoende gekwalificeerd personeel om de economie te verduurzamen

Pijler 2: Ruimte voor bedrijvigheid

Ambitie: Toekomstbestendige werklocaties met voldoende ruimte om te kunnen ondernemen

Uitvoeringslijnen:

- a. Behouden bestaande (uitgeefbare) bedrijventerreinen en verkenning toekomstige uitbreidingslocaties gericht op mkb, duurzame logistiek & circulair ondernemerschap
- b. Verduurzamen bedrijventerreinen en intensiveren ruimtegebruik
- c. Verhogen organisatiegraad en samenwerking van ondernemers op bedrijventerreinen en winkelgebieden
- d. Behouden van (voldoende) ruimte voor kleinschalige kantoren/dienstverlening
- e. Vitaal en compact stadshart en winkelgebieden in wijken en kernen
- f. Optimaliseren van fysieke en digitale bereikbaarheid werklocaties

Pijler 3: Arbeidsmarkt

Ambitie: Een gezonde arbeidsmarkt: Alphen aan den Rijn werkt en werkt dichtbij

Uitvoeringslijnen:

- a. Verbeteren aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt rondom arbeidsmarktrelevante sectoren (techniek, bouw, handel & logistiek, Greenport en zorg)
- b. Vergroten arbeidspotentieel via om- en bijscholing van zij-instroom en zittend personeel
- c. Versterken samenwerking tussen bedrijfsleven, (HBO) onderwijs en kennisinstellingen rondom Alphenese duurzaamheidsopgaven
- d. Talent (jongeren) boeien en binden aan Alphen aan den Rijn

Pijler 4: Ondernemersklimaat & innovatie

Ambitie: Mkb-vriendelijke gemeente met goede ondernemersdienstverlening en innovatieklimaat

Uitvoeringslijnen:

- a. Versterken ondernemersdienstverlening
- b. Vergroten innovatiekracht mkb
- c. Vergroten externe zichtbaarheid van ons economische profiel

Pijler 5: Vrijtijdseconomie

Ambitie: Groei vrijetijdseconomie rondom groen en blauw en meerdaags verblijf

Uitvoeringslijnen:

- a. Vergroten mogelijkheden van natuurrecreatie en toerisme (groen & blauw)
- b. Stimuleren meerdaags verblijf
- c. Sterkere profilering van ons toeristisch en recreatief aanbod richting (potentiële) bezoekers van Alphen aan den Rijn en het Groene Hart
- d. Versterking van huidige iconen: Archeon, Avifauna en 'het schone van Boskoop'

1. Inleiding

1.1. Inleiding

Op 14 oktober 2021 heeft de gemeenteraad de Economische Agenda 2021–2025 vastgesteld. Hierin staat de gewenste economische ontwikkelingsrichting van onze gemeente voor de komende vijf jaar beschreven. Zo willen we volop (blijven) inzetten op een sterke en duurzame lokale economie. Een economie die niet alleen toegevoegde waarde en werkgelegenheid voor onze inwoners oplevert, maar die óók toekomstbestendig is doordat het een bijdrage levert aan de grote maatschappelijke opgaven, zoals het klimaat, circulaire economie, gezondheid of de arbeidsmarkt. Deze ontwikkeling vraagt om toekomstbestendige werklocaties en een passend ondernemers- en innovatieklimaat die het mkb hierbij ondersteunt, die duurzame innovatieprojecten en kennisontwikkeling stimuleert en die actief inzet op (regionale) samenwerking rondom innovatieopgaven. De komende jaren willen we daarom samen met onze lokale en regionale partners werk maken van deze ambitie. Onze inzet is om een onderscheidend economisch profiel te ontwikkelen: Alphen aan den Rijn als groene, duurzame en innovatieve mkb-gemeente. Deze economische ontwikkelingsrichting sluit tevens aan bij de bredere regionale positionering van Alphen aan den Rijn als Groen-Blauwe stad in de Randstad.

In de Economische Agenda 2021–2025 hebben we onze economische ambities uitgewerkt aan de hand van vijf pijlers, dit zijn:

1. Duurzaam & circulair ondernemen
2. Ruimte voor bedrijvigheid
3. Arbeidsmarkt
4. Ondernemersklimaat & innovatie
5. Vrijtijdseconomie

Per pijler hebben we in de Economische Agenda ook zogenaamde uitvoeringslijnen geformuleerd. Deze uitvoeringslijnen geven weer langs welke strategische lijnen we de uitvoering vorm willen geven. Passend bij de pijlers en uitvoeringslijnen hebben we nu een uitvoeringsprogramma opgesteld voor 2022 – 2023. Hierin hebben we de activiteiten en projecten weergegeven waar we in samenwerking met betrokken (lokale en regionale) partners mee aan de slag zijn of willen om onze ambities te realiseren, rekening houdend met beschikbare ambtelijke capaciteit en middelen. In dit uitvoeringsprogramma hebben we tevens de ambities voor een economisch vitale gemeente, zoals verwoord in het coalitieakkoord 'Zichtbaar en dichtbij, samen bouwen aan een duurzame en vitale gemeente' een plek gegeven.

We realiseren ons dat we alleen samen kunnen bouwen aan een sterke en duurzame economie. We hebben elkaar als overheid, ondernemers en onderwijs dan ook hard nodig. Dit uitvoeringsprogramma is daarom in nauwe samenwerking met onze economische partners (vertegenwoordigd in het EDBA-platform) tot stand gekomen. Daarmee kan dit uitvoeringsprogramma rekenen op een breed draagvlak en de basis vormen voor doorwerking in de organisaties van onze economische partners als het gaat om inzet van tijd en middelen bij de uitvoering. Met elkaar zijn we dan ook verantwoordelijk voor de voortgang; we doen het samen!

1.2. Afbakening & scope uitvoeringsprogramma Economische Agenda

De ambities uit onze Economische Agenda en dit uitvoeringsprogramma staan niet op zichzelf, maar hebben veel raakvlakken en verbindingen met andere beleidsdomeinen en uitvoeringsprogramma's binnen de gemeente. Zowel op strategisch- als op projectniveau zoeken we daarom de verbinding en de integrale samenwerking op.

Andersom worden er vanuit andere Alphense beleidsdomeinen en uitvoeringsprogramma's processen, projecten en activiteiten opgezet die ook (indirect) bijdragen aan het realiseren van onze economische doelstellingen. Bijvoorbeeld vanuit het Duurzaamheid, Wonen, Buitengebied, Mobiliteit of Sociaal domein. Bij dergelijke initiatieven of projecten leveren we vanuit team Economie een inhoudelijke bijdrage vanuit de economische invalshoek en/of zorgen we voor de verbinding en afstemming met het bedrijfsleven en ondernemersorganisaties, zowel lokaal als regionaal.

Om overlap tussen de verschillende Alphense uitvoeringsprogramma's te voorkomen, hebben we ervoor gekozen om bij projecten waarbij de regie/coördinatie elders ligt dan bij Economie geen onderdeel uit te laten maken van dit uitvoeringsprogramma. We hebben deze projecten en activiteiten wel inzichtelijk gemaakt, omdat deze wel van waarde zijn voor de ontwikkeling naar een sterke en duurzame economie. Een uitzondering hierop betreft het uitvoeringsprogramma bij pijler 1: Duurzaam en circulair ondernemen. Een aantal projecten hierin zijn zowel onderdeel van de Economische Agenda als van het Duurzaamheidsprogramma. Deze projecten worden in nauwe onderlinge samenwerking opgepakt.

1.3. Looptijd uitvoeringsprogramma & flexibele opzet

Het voorliggende uitvoeringsprogramma is primair opgezet voor de jaren 2022 en 2023¹. Deze korte looptijd van twee jaar is een bewuste keuze. Het programma is namelijk gebaseerd op de prioriteiten en met de kennis van nu, de huidige beschikbare middelen én capaciteit. Het voorliggende uitvoeringsprogramma is daarom ook niet in beton gegoten. Tijdens de uitvoering van een initiatief of project kunnen nieuwe inzichten en ideeën zich voordoen, waardoor het kan dat we na een eerste fase besluiten te stoppen, of dat we moeten schuiven in onze prioriteiten en/of planning. Dit heeft dan ook effect op de inzet van onze budgetten.

Daarnaast kunnen zich ook nieuwe initiatieven voordoen of extra nodig zijn, bijvoorbeeld omdat de economische ontwikkeling daarom vraagt. Denk hierbij aan de coronacrisis of de energiecrisis. Daarom vinden we het belangrijk dat er naast de projecten uit dit programma enige flexibiliteit, capaciteit en budget beschikbaar blijft voor onvoorziene verzoeken, initiatieven of andere zaken.

In onze capaciteit dient ook ruimte te blijven bestaan voor reguliere taken/activiteiten, zoals ondersteuning van individuele ondernemers bij hun vraagstukken, planologische trajecten, subsidie afhandeling, overleg-verbanden, etc. Deze reguliere activiteiten staan niet in het overzicht opgenomen. Mocht gedurende de uitvoering van dit programma blijken dat de voortgang tóch onder druk komt door capaciteitsproblemen, dan is herziening van de beschikbare capaciteit of herprioritering van de planning noodzakelijk. Uiteraard stellen we de betrokken partners bij deze projecten dan tijdig op de hoogte.

¹ Als uitzondering hierop is een enkele ambitie voor 2024 die nu al in voorbereiding is, hierin ook alvast opgenomen.

Zoals aangegeven kunnen we de benodigde inzet op de lange termijn niet op voorhand voorzien. Daarom volgt eind 2023 een actualisatie, waarbij we wederom de afstemming zullen zoeken met de partners uit het EDBA platform.

1.4. Monitoring voortgang programma

Bij veel projecten uit de Economische Agenda is sprake van samenwerking en inzet van en met vele partijen, zowel binnen als buiten de gemeentelijke organisatie. Zo zijn vaak meerdere gemeentelijke collega's vanuit verschillende disciplines betrokken. De uitvoering en snelheid is daarmee afhankelijk van inzet, capaciteit en samenwerking vanuit de gemeentelijke organisatie, als vanuit de betrokken partners.

Het verschaffen van informatie over de voortgang van de uitvoering van dit programma richting college en gemeenteraad, vindt primair plaats via de jaarlijkse reguliere planning & control cyclus (P&C cyclus). Daarnaast zal het college in de midterm review de uitvoering van het coalitieakkoord tegen het licht houden en over de brede voortgang van de projecten en acties – ook binnen het thema 'Economisch Vitale gemeente' – rapporteren en dit bespreken met de raad.

Daarnaast willen we in samenwerking met EDBA komen tot een (tweejaarlijkse) monitor Economie, waarmee we in beeld brengen hoe de economie zich ontwikkelt, wat gaat goed en wat zijn kansen voor verbetering.

Om binnen het team Economie de voortgang te bewaken, én om de verbondenheid en samenhang tussen de vijf pijlers van de Economische Agenda en andere ontwikkelingen te (blijven) waarborgen, zullen we meerdere keren per jaar een breed afstemmings- en reflectiemoment gaan organiseren voor het team Economie & management.

Pijler 1 – Duurzaam & circulair ondernemen

In 2050 willen wij dat onze gemeente volledig energieneutraal, klimaatadaptief en circulair is. Deze doelen hebben een grote impact op hoe onze economie er in de toekomst uitziet. Ons bedrijfsleven zal moeten meebewegen richting deze nieuwe economie; duurzaam ondernemen is de toekomst en de basis voor nieuwe verdienmodellen. In de Economische Agenda hebben we vastgelegd dat we actief bij willen dragen aan het verduurzamen van de economie en ons mkb, onder andere door het stimuleren en faciliteren van circulair ondernemerschap. Dit willen wij doen door onder andere het (blijven) bieden van ruimte om te ondernemen, en door te zorgen voor passende ondernemersdienstverlening en een bijbehorend innovatieklimaat. Om duurzame economische ontwikkeling te versnellen, zien we daarnaast expliciete kansen om onze economische sterke sectoren (landbouw, sierteelt, (groot)handel & logistiek en de bouwsector) actief te verbinden aan de duurzaamheidsopgaven. Door innovatieprojecten te stimuleren rondom transitieopgaven, in nauwe samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven, en onderwijs- en kennisinstellingen, ontstaan kansen om vanuit een voorlopersrol lokale kennis te ontwikkelen. Dit biedt een belangrijke basis voor de toekomstbestendigheid van ons bedrijfsleven en lokale economie.

Om uitvoering te geven aan deze ambitie zijn binnen de Economische Agenda voor deze pijler vijf uitvoeringslijnen vastgesteld. Deze uitvoeringslijnen bieden het kader voor de uitvoering en geven richting aan ons handelen:

1. Ondersteuning bieden aan bedrijven die aan de slag zijn of willen met duurzaam & circulair ondernemen
2. Bouwsector betrekken bij transitie naar circulair bouwen en renoveren in Alphen aan den Rijn
3. Versnellen van de energietransitie met name in de sectoren handel & logistiek
4. Versnellen van de transitie naar een circulaire en afvalloze sierteelt
5. Zorgen voor voldoende en voldoende gekwalificeerd personeel om de economie te verduurzamen

In onderstaand overzicht geven we weer met welke activiteiten en projecten we – per uitvoeringslijn – in 2022 en 2023 aan de slag zijn of willen om onze ambities te realiseren.

Pijler 1: Duurzaam & circulair ondernemen

Nr.	Projectnaam	Omschrijving	Status	Planning	Trekker & partners
<i>Uitvoeringslijn 1: Ondersteuning bieden aan bedrijven die aan de slag zijn of willen met duurzaam & circulair ondernemen</i>					
1.1	Accountmanagement bedrijven rondom duurzaam ondernemen	We zetten jaarlijks extra capaciteit in om bedrijven om bedrijven op weg te helpen bij de transitie energie, circulair en groen-blauw. Onderdeel daarvan is ook ondernemers verbinden aan elkaar en aan duurzame initiatieven/projecten.	Loopt	2022 – 2023 e.v.	Trekker: gemeente
1.2	Circulaire initiatieven ondersteunen	We versterken de innovatiekracht van het bedrijfsleven door het ondersteunen van ondernemers in duurzaam en circulair ondernemen met o.a. kennis, netwerken, financiering. Daarnaast zetten we in op het stimuleren van de circulaire economie via regionale samenwerking, onder andere via aansluiting en verbinding met het programma en netwerk van platform Groene Hart Werkt!	Loopt	Continue	Trekker: gemeente i.s.m. lokale en regionale partners
1.3	Parksharing (online deelplatform) Alphen aan den Rijn	De pilot 'Parksharing Alphen aan den Rijn' is een online deelplatform voor ondernemers en organisaties. Het is een instrument om de deeleconomie te stimuleren. In 2022 koppelen we dit aan de pilot Kenniscentrum & circulair ondernemersloket. Eind 2022 volgt ook besluitvorming over al dan niet verlenging van de pilot Parksharing voor 2023 e.v.	Loopt	2022 Q4 2022 besluit over continuering	Trekker: VOA commissie bedrijventerreinen
1.4	Kenniscentrum & circulair ondernemersloket	Tweejarige pilot (2022–2023) voor het opzetten van een kenniscentrum & ondernemersloket circulaire economie. Dit ondernemersloket heeft als doel om met diverse acties en activiteiten circa 300 ondernemers te bereiken om concreet aan de slag te gaan met de circulaire transitie.	Nieuw	Start Q3 2022	Trekker: EDBA i.s.m. gemeente, Bibliotheek, VOA, Yuverta (stuurgroep) Partners: bedrijfsleven, LEADER Holland Rijnland en

					overige regionale en landelijke partners op het gebied van circulaire economie
1.5	Accountmanager agrarische bedrijven	Er komen veel veranderingen op het landelijk gebied af. Daarom is het voor de gemeente belangrijk de agrarische sector goed te kunnen ondersteunen met het nemen van beslissingen over de toekomst van hun bedrijf en land. Bijvoorbeeld t.a.v. diversificatie, uitbreiding of een omschakeling naar nieuwe verdienmodellen. Om bedrijven hierbij te begeleiden wordt een accountmanager agrarische bedrijven geworven.	Nieuw	Q4 2022	Trekker: gemeente
1.6	Groene Pluim	In 2022 is de Groene Pluim voor het eerst aan een ondernemer uit Alphen aan den Rijn uitgereikt. De Groene Pluim is een waarderingprijs ondernemers op het gebied van Duurzaam Ondernemen door de gemeente. Doel is om innovatieve bedrijven die vooroplopen op het gebied van duurzaamheid te erkennen, te waarderen en voor het voetlicht te brengen. Door de Groene Pluim uit te reiken ontstaat er een voorbeeldfunctie voor andere bedrijven. De groene Pluim wordt om de 2 jaar uitgereikt. In 2023 starten de voorbereidingen voor uitreiking in 2024.	Nieuw	Q3 2023	Trekker: Gemeente Partners: VOA, EDBA, Greenport
1.7	Duurzaamheids-academie	Verkenning van de mogelijkheden voor het opzetten van een Duurzaamheidsacademie gekoppeld aan de sector groen en techniek. Dit kan bijdragen aan voldoende kennis, innovatie en arbeidspotentieel voor de sectoren groen en techniek.	Nieuw	2024	Trekker: gemeente Partners: Greenport Boskoop, VOA, EDBA, Rijnvicus, onderwijs & kennisinstellingen

Uitvoeringslijn 2: Bouwsector betrekken bij transitie naar circulair bouwen en renoveren in Alphen aan den Rijn

1.8	Pilot circulair bouwen	In samenwerking met stichting I-Circle wordt gewerkt aan de pilot circulair bouwen Havenfront. Inzet vanuit team Economie hierbij is vooral gericht op het leggen van de koppeling met het lokale bedrijfsleven. Daarnaast worden de mogelijkheden verkend om tot nieuwe pilot-projecten te komen, waar mogelijk met betrokkenheid van lokale partijen.	Loopt	2022-2023	Trekker: gemeente Partners: ontwikkelaars, i-Circle, EDBA, MAR, VOA
1.9	Onderzoek Circulaire (bouw) hub	Verkenning naar de mogelijkheden en kansen voor een (regionale) circulaire (bouw)hub in onze regio. Dit project behelst deelname aan onderzoek vanuit universiteiten Leiden, Delft, Erasmus - "Onderzoekslab Circulaire bouwhub /materialen". Doel is om nut en noodzaak van een circulaire bouwhub in Alphen aan den Rijn scherp te krijgen. Een circulaire bouwhub kan bijdragen aan het versnellen van de circulaire economie in de regio. Resultaten volgen in juli 2022. Op basis van de resultaten wordt gekeken naar mogelijkheden voor vervolg onderzoek/acties.	Loopt	Q4 2022 bepalen vervolg	Partners: Gezamenlijk opdrachtgeverschap van gemeente, EDBA, Leiden, Universiteit Delft/Leiden/Erasmus/ Branchevereniging, Bouwend Nederland, Provincie Zuid-Holland
1.10	Onderzoek "Potentie marktketen Natte teelt/biobased bouwmaterialen"	Verkenning naar de kansen en potentie van een marktketen voor biobased bouwmaterialen (o.a. natte teelt) in Alphen aan den Rijn. Dit kan bijdragen aan nieuwe verdienmodellen en bijdragen aan de biobased/circulaire economie.	Nieuw	Q1 2023	Trekker: EDBA Partners: gemeente, VIC, provincie ZH, Rijn- en Veenstreek

Uitvoeringslijn 3: Versnellen van de energietransitie met name in de sectoren handel & logistiek

1.11	Netcongestie-management	Aanpak netcongestiemanagement, gericht op onderzoek en extra inzet om i.s.m. Liander en bedrijfsleven te komen tot slimme oplossingen voor de netcongestie op de korte en lange termijn. Dit is belangrijk, zodat teruglevering en ontwikkeling voor het bedrijfsleven mogelijk wordt en duurzame economische groei van bedrijven en de energietransitie niet stagneert.	Loopt	Q4 2022	Trekker: Gemeente, Partners: Liander, Bedrijfsleven, EDDBA, parkmanagement, provincie ZH, regio
1.12	Emissieloze stadsdistributie	In samenwerking en overleg met belanghebbende partijen als winkeliers en andere ondernemers wordt ingezet op het invoeren van een emissieloze zone voor Stadslogistiek in het centrum en aangrenzende wijken per 1 februari 2026. Dit draagt bij aan schone lucht in het centrum, veiligheid en CO2 reductie en bevordert duurzame/slimme logistieke concepten. Als eerste stap wordt een procesbegeleider aangesteld om dit proces verder uit te werken.	Loopt	Q4 2022	Partners: VOA, winkeliersverenigingen centrum, aangrenzende woonwijken, stichting centrummanagement
1.13	Project 'Zon op dak' bij bedrijven/ bedrijventerreinen	Het initiatief 'Zon op dak' is erop gericht om ondernemers in onze gemeente te stimuleren te investeren in opwek van duurzame energie op hun bedrijfsdaken. Hiermee stimuleren we duurzaam ondernemen in onze gemeente. In navolging van het bedrijventerrein Molenwetering (opgepakt in 2022) wordt op bedrijventerrein Heimanswetering een volgend zon-op dag traject gestart i.s.m. lokale en regionale partijen.	Loopt	Q3-Q4 2022 (start vervolg)	Trekker: gemeente Partners: VOA, EDDBA, stichting Energieke Regio, Rabobank, Energiecoöperatie energiek Alphen, Holland-Rijnland, bedrijven Molenwetering en Heimanswetering

1.14	Waterstof	Eerste verkenning en inventarisatie naar de bereidheid van het aansluiten van bedrijven op het plan van Gasunie tot het realiseren een nieuwe Waterstofbackbone (H2) die vanaf 2026 door gemeente Alphen aan den Rijn loopt. Waterstof kan een belangrijke bijdrage leveren aan de energietransitie en meer specifiek voor Alphen kansen bieden voor o.a. de ontwikkeling van Barrepolder als duurzaam & circulair bedrijventerrein, verduurzaming van de binnenvaart/Alpherium, zero-emissielogistiek en verduurzaming/nieuwe verdienmodellen voor de agrarische sector in onze gemeente/regio.	Nieuw	Q4 2022	Trekker: Gemeente Partners: Provincie Zuid-Holland, ODMH, Groene Hart Werkt!, EDDBA. Gasunie, bedrijven
1.15	Lokaal energieloket	Verkenning mogelijkheden (inrichting) lokaal energieloket voor bedrijven in Alphen aan den Rijn.	Nieuw	Q4 2022	Trekker: VOA Partners: gemeente, ODMH, EDDBA
<i>Uitvoeringslijn 4: Versnellen van de transitie naar een circulaire en afvalloze sierteelt</i>					
1.16	Accounthouder/ regisseur Greenport	We zetten in op het versterken van de Greenport als belangrijke economische sector. Hiervoor wordt o.a. extra capaciteit beschikbaar geteld binnen de gemeentelijke organisatie (accounthouder/regisseur Greenport).	Nieuw	Q4 2022	Gemeente
1.17	Verpakkingsmaterialen verminderen	Samen met ondernemers en EDDBA onderzoeken hoe we verpakkingsmateriaal bij bedrijven kunnen verminderen binnen de gemeente.	Nieuw	Q4 2023	Trekker: Gemeente Partners: EDDBA, VOA, Greenport

Verbinding met andere gemeentelijke programma's en beleidsdomeinen

Naast de inzet vanuit de Economische Agenda vindt ook vanuit andere programma's en beleidsdomeinen binnen de gemeente reguliere inzet en projecten plaats, die bijdragen aan onze ambities rondom duurzaam & circulair ondernemen. Er liggen met name veel verbindingen met het Duurzaamheidsprogramma 2021–2023, waarin de gemeentelijke ambities rondom circulaire economie, de energietransitie en klimaatadaptatie zijn vastgelegd. Bij het realiseren van deze opgaven ligt er ook een belangrijke rol voor ondernemers en onze werklocaties. Omdat een 'knip' soms moeilijk te maken is en in de praktijk veel uitvoeringsprojecten in nauwe samenwerking tussen team Economie en team Duurzaamheid opgepakt worden, staan sommige projecten zowel dit uitvoeringsprogramma Economische Agenda 2022–2023 als ook in het uitvoeringsprogramma van het Duurzaamheidsprogramma opgenomen. Waar mogelijk en nodig worden daarbij ook budgetten gekoppeld.

Naast het Duurzaamheidsprogramma worden er ook vanuit andere uitvoeringsprogramma's inzet gepleegd en projecten gestart die ook bijdragen aan het realiseren van onze ambities rondom duurzaam & circulair ondernemen en waarbij we vanuit team Economie zijn aangehaakt. Om teveel overlap in uitvoeringsprogramma's te voorkomen, staan deze niet allemaal in het voorliggende programma opgenomen, maar wel maken we deze graag inzichtelijk. Het gaat dan om de volgende projecten:

Duurzaamheidsprogramma 2021–2023

- Project circulaire schoonwatervoorziening voor boom- en sierteelt regio Greenport Boskoop
- Oprichten lokaal Elektriciteitsnetwerk ITC–PCT terrein
- Oprichten van een (online) duurzaamheidsplatform
- Project 'Waterstof bij de boer'
- Stimuleren duurzame mobiliteit bij bedrijven (elektrisch/waterstof) in samenwerking met regionale partners zoals Bereikbaar Haaglanden
- Transitievisie Warmte & Alphense innovatiegroep Warmte
- Opstellen klimaatadaptatie strategie en uitvoeringsagenda 2023–2026
- Deelname citydeal Biobased & circulair bouwen

Programma Buitengewoon Waardevol Buitengebied

- Accountmanager Agrarische bedrijven
- Pilot kleine windmolens buitengebied
- Beleidsontwikkeling Vrijkomende Agrarische Bebouwing
- Landschapsonwikkelingsplan en Kansencarta, hiermee wordt helder waar alternatieve teelten en nieuwe vormen van bedrijfsvoering hun plek kunnen vinden in het buitengebied.
- Zon op (boeren)daken stimuleren met LTO Noord

Woonvisie 2021–2025

- Circulair & conceptueel bouwen
- Stadsrandontwikkeling – Vernieuwende vormen van gebiedsontwikkeling, duurzaam & klimaat adaptief

Pijler 2 – Ruimte voor bedrijvigheid

Onze bedrijven vormen het fundament onder onze economie. We vinden het van groot belang dat onze bedrijven behouden blijven in onze gemeente en letterlijk en figuurlijk de ruimte krijgen om te ondernemen en zich te ontwikkelen. Dit is belangrijk met het oog op behoud en groei van banen in onze gemeente. Onze centrale ambitie binnen deze pijler is om te werken aan toekomstbestendige werklocaties (winkelgebieden, bedrijventerreinen, kantorenlocaties, Greenport Boskoop) met voldoende ruimte om te kunnen ondernemen. Om deze ambitie te realiseren hebben we de volgende zes uitvoeringslijnen vastgesteld, die het kader vormen voor onze inzet:

1. Behouden bestaande (uitgeefbare) bedrijventerreinen en verkenning toekomstige uitbreidingslocaties gericht op mkb, duurzame logistiek & circulair ondernemerschap
2. Verduurzamen bedrijventerreinen en intensiveren ruimtegebruik
3. Verhogen organisatiegraad en samenwerking ondernemers op bedrijventerreinen en winkelgebieden
4. Behouden van (voldoende) ruimte voor kleinschalige kantoren/dienstverlening
5. Vitaal en compact stadshart en winkelgebieden in de wijken en kernen
6. Optimaliseren van fysieke en digitale bereikbaarheid werklocaties

In onderstaand overzicht geven we weer met welke projecten we – per uitvoeringslijn – in 2022 en 2023 aan de slag zijn of willen om de ambities te realiseren.

Pijler 2: Ruimte voor bedrijvigheid

Nr.	Projectnaam	Omschrijving	Status	Planning	Trekker & partners
<i>Uitvoeringslijn 1: Behouden bestaande (uitgeefbare) bedrijventerreinen en verkenning toekomstige uitbreidingslocaties gericht op mkb, duurzame logistiek & circulair ondernemerschap</i>					
2.1	Verkenning nieuwe uitbreidingslocaties bedrijventerreinen	In 2022 en 2023 verkennen we in overleg met de grondeigenaren en gebiedspartijen de mogelijkheden voor de ontwikkeling van twee nieuwe bedrijventerreinen (Barrepolder en Prinsenschouw), die voldoen aan onze ambities rondom duurzaam, circulair en de energietransitie.	Loopt	Q3 2022 en verder	Trekker: gemeente, grondeigenaren Partners: Omgevingspartijen, provincie ZH, ODMH, regio Holland-Rijnland
2.2	Intensivering & beter benutten bestaande bedrijventerreinen	We zetten in op het faciliteren van initiatieven vanuit het bedrijfsleven gericht op intensivering ruimtegebruik en het optimaal benutten van de planologische ruimte voor het uitbreiden van bedrijfsactiviteiten.	Loopt	Continue	Trekker: gemeente
<i>Uitvoeringslijn 2: Verduurzamen bedrijventerreinen en intensiveren ruimtegebruik</i>					
2.3	DPL-bedrijventerreinen	We zetten in op het verduurzamen van onze bedrijventerreinen samen met het bedrijfsleven. Dit doen we o.b.v. de DPL methode (Duurzaamheid Prestatie op Locatie) en i.s.m. ondernemers op het betreffende terrein. De resultaten van deze scan leiden tot plannen voor aanpak voor verduurzaming. In 2022 worden voor de bedrijventerreinen Heimanswetering en Hoogwaard DPL-onderzoeken uitgevoerd in samenwerking met InHolland Delft. De	Loopt	Afronding Q3-Q4 2022 Q1 2023 opstart 2 nieuwe DPL's voor 2023	Trekker: Gemeente Partners: ODMH, bedrijfsleven, VOA, In Holland Delft

		uitkomsten van de scan en verbetertrajecten worden met ondernemers besproken, bepaald en uitgevoerd vanaf 2023. In Q1 2023 wordt de opstart van twee nieuwe DPL's voorbereid.			
2.4	Vergroening bedrijventerreinen	Gemeente Alphen aan den Rijn doet mee in de aanvraag bij het Nationaal Groeifonds voor de pilot vergroening bedrijventerreinen, met als doel om te komen tot groene gezonde en toekomstbestendige bedrijventerreinen. Potentieel terrein voor deelname in deze pilot betreft het ITC-PCT terrein. In oktober 2022 heeft definitieve besluitvorming over deze aanvraag bij het Nationale Groeifonds plaatsgevonden en is een totaalbudget van 26 miljoen beschikbaar gesteld voor heel Nederland. De komende periode vindt nadere uitwerking plaats/wordt plan van aanpak voor uitvoering vanuit ITC-PCT terrein opgezet. In Q1 2023 vindt hierover definitieve besluitvorming plaats.	Loopt	Q4 2022	Trekker: vraagt verdere invulling. Voorlopig valt te denken aan consortium gemeente, bedrijven & eigenaren ITC-PCT, IVN. Partners: Greenport, VOA, EDDBA, Alphen Marketing
2.5	Circulaire bedrijventerreinen	Vervolgstappen verkennen c.q. uitvoeren voor Alphense bedrijventerreinen als onderdeel van het regionale project "circulaire bedrijventerreinen Midden-Holland" (www.circulair.biz). Het gaat hier met name om het koppelen van vraag en aanbod van reststromen van bedrijven op deze bedrijventerreinen.	Verkennde fase	2023	Trekker: Gemeente Partners: ODMH, VOA Provincie Zuid-Holland, Groene Hart werkt!
<i>Uitvoeringslijn 3: Verhogen organisatiegraad en samenwerking ondernemers op bedrijventerreinen en winkelgebieden</i>					
2.6	Organisatiegraad bedrijventerreinen	In samenwerking met VOA en EDDBA opstellen van plan van aanpak – en vervolgens uitvoering – gericht op het verhogen van de organisatiegraad bedrijventerreinen in	Nieuw	Q1 – 2023	Trekker: VOA commissie bedrijventerreinen

		<p>Alphen aan den Rijn, als basis voor toekomstbestendige bedrijventerreinen. Een minimale organisatiegraad/samenwerkingsverband (bijvoorbeeld via parkmanagement of BIZ) op bedrijventerreinen maakt het namelijk mogelijk om gezamenlijk te werken aan zaken als kwaliteit, veiligheid, energie en/of verduurzaming. Dit biedt de basis voor toekomstbestendige bedrijventerreinen.</p> <p>Tevens wordt bij de uitgifte van nieuwe terreinen (o.a. Hoorn-West) parkmanagement georganiseerd vanaf de uitgifte.</p>			Partners: gemeente, EDBA, bedrijfsleven, provincie ZH
2.7	Bedrijven Investeringszones (BIZ)	<p>Faciliteren bestaande Bedrijven Investeringszones (BIZ) in Alphen aan den Rijn en Boskoop en meewerken aan eventuele nieuwe initiatieven.</p> <p>Uitwerking van een nieuwe "Parkeer-BIZ" in het centrum van Alphen aan den Rijn, als onderdeel van het voorstel 1,5 uur gratis parkeren in het Stadshart.</p>	<p>Loopt</p> <p>Loopt</p>	<p>2022-2026</p> <p>Q3-Q4 2022</p>	Trekker: op initiatief van BIZ-organisaties, gemeente faciliteert
<i>Uitvoeringslijn 4: Behouden van (voldoende) ruimte voor kleinschalige kantoren/dienstverlening</i>					
2.8	Onderzoek kantorenmarkt	We onderzoeken de (kwantiteit en kwaliteit) van de huidige kantorenvoorraad en verkennen de toekomstige behoefte aan kantoorruimte en type werkmilieus. Daarbij nemen we de stand van zaken m.b.t. energielabel C voor kantoren per 1-1-2023 en de eventuele effecten hiervan voor de voorraad kantoren in Alphen aan den Rijn mee.	Loopt	Q3 2023	Trekker: gemeente
<i>Uitvoeringslijn 5: Vitaal en compact stadshart en winkelgebieden in de wijken en kernen</i>					

2.9	Retailbeleid & uitvoeringsprogramma	Opstellen nieuw retailbeleid in samenspraak met stakeholders. Daarnaast wordt een accountmanager retail & horeca geworven en als vervolgstap gewerkt aan een uitvoeringsprogramma retailbeleid. Tevens verkennen we de behoefte & mogelijkheden voor aanstellen van een centrummanager in Boskoop.	Loopt Nieuw	Start in Q3 2022 Q3 2023	Trekker: gemeente Partners: VOA retailcommissie, VOC, CVCA, Centrummanagement, DKW Boskoop, SCB Boskoop
2.10	Visieplan Stadshart	Actualisatie van het uitvoeringsplan Visieplan Stadshart Alphen aan den Rijn, deze laten vaststellen door college/raad in Q1 2023 en uitvoering. Doel is een vitaal en aantrekkelijk stadshart, met veel aandacht voor beleving, verblijven en groen. Tevens wordt ingezet op doorontwikkeling uitvoeringsorganisatie visieplan Stadshart.	Loopt	Q1 2023 (besluitvorming)	Trekker: Gemeente en kerngroep visie stadshart Partners: CVCA, VOC, VOA, KHN, PReT, Greenport, Alphen Marketing, partijen betrokken bij de Limes
<i>Uitvoeringslijn 6: Optimaliseren van fysieke en digitale bereikbaarheid werklocaties</i>					
2.11	Bereikbaarheid werklocaties	Bij de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen zetten we in op optimaliseren van de bereikbaarheid per OV, auto, fiets.	Nieuw	2023	Trekker: gemeente
2.12	Digitale bereikbaarheid werklocaties	Digitale bereikbaarheid (5G, glasvezel) wordt steeds belangrijker voor een sterke en concurrerende economie. We sluiten hiervoor aan bij het programma en netwerk digitale Economie van Provincie Zuid-Holland.	Loopt	2022-2023	Trekker: Provincie Zuid-Holland Partners: gemeente

Verbinding met andere programma's:

Naast de inzet vanuit de Economische Agenda sluiten we ook aan bij bestaande programma's, ontwikkelingen en lopende projecten die bijdragen aan toekomstbestendige werklocaties, met voldoende ruimte om te ondernemen. Om teveel overlap te voorkomen, zijn deze projecten niet direct onderdeel van het uitvoeringsprogramma van de Economische Agenda. Wel levert team Economie inhoudelijke inbreng in deze projecten/activiteiten vanuit een economische invalshoek, echter niet als initiator of coördinator. Het gaat dan onder andere om de volgende zaken:

Uitvoering Economische Structuurvisie Greenport 2025

- Faciliteren ruimtelijk economische initiatieven
- Faciliteren van initiatieven gericht op modernisering en herstructurering teeltareaal
- Energietransitie, o.a. faciliteren van lokaal energienetwerk op ITC-PCT terrein

Projecten winkelgebieden o.a.:

- Herontwikkeling Aarhof
- Herontwikkeling Ridderhof
- Herontwikkeling Euromarkt

Uitvoeringsprojecten bedrijventerreinen:

- Herstructurering Hoogewaard inclusief laad- en loswal
- Transformatie Rijnhaven-Oost naar woon-werk-recreatiegebied
- Visievorming westoever Rijnhaven

Mobiliteit

- Doorfietsroute Alphen aan den Rijn – Bodegraven-Reeuwijk (– Woerden)
- Beter Bereikbaar Gouwe (BBG)
- Bodegravenboog: regionale bereikbaarheid voor de auto (N11-A12)
- 4 treinen binnen en buiten de spits op de spoorcorridor Leiden-Alphen-Utrecht

Pijler 3 – Arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt is een belangrijk thema voor ons bedrijfsleven. De beschikbaarheid van voldoende en goed gekwalificeerd personeel is belangrijk voor onze bedrijven om te kunnen ontwikkelen en groeien. Hierin ligt voor belangrijke economische sectoren in onze gemeente zoals de bouw, techniek, sierteelt, transport, logistiek, zorg & welzijn een grote opgave vanwege de structurele tekorten op de arbeidsmarkt. Dit vraagstuk is urgent en vraagt om gezamenlijke inspanningen van onderwijs, bedrijfsleven en overheid en om oplossingen op diverse niveaus. We willen samen met onze lokale en regionale partners volop inzetten op het behouden, ontwikkelen en aantrekken van voldoende gekwalificeerd personeel richting de hierboven genoemde belangrijke economische sectoren in onze gemeente. Dit is belangrijk voor een vitale economie en regio.

De centrale ambitie vanuit de Economische Agenda op dit thema is om te werken aan een gezond (regionaal) onderwijs–arbeidsmarkt klimaat, met een optimale werkgelegenheid voor onze beroepsbevolking. Om deze ambitie te realiseren hebben we de volgende vier uitvoeringslijnen vastgesteld, die het kader vormen voor onze inzet vanuit Economie t.b.v. een gezonde arbeidsmarkt. Het gaat om de volgende vier uitvoeringslijnen:

1. Verbeteren aansluiting onderwijs–arbeidsmarkt rondom arbeidsmarktrelevante sectoren (bouw & techniek, handel & logistiek, Greenport, en zorg & welzijn);
2. Vergroten arbeidspotentieel via om- en bijscholing van zij-instroom en zittend personeel richting tekortsectoren;
3. Versterken samenwerking tussen bedrijfsleven (HBO)–onderwijs en kennisinstellingen rondom Alphense duurzaamheidsopgaven;
4. Talent (jongeren) boeien en binden aan Alphen aan den Rijn.

In onderstaand overzicht geven we weer met welke projecten we – per uitvoeringslijn – in 2022 en 2023 aan de slag zijn of willen om de ambities te realiseren.

Pijler 3: Arbeidsmarkt

Nr.	Projectnaam	Omschrijving	Status	Planning	Trekker & partners
<i>Uitvoeringslijn 1: Verbeteren aansluiting onderwijs–arbeidsmarkt rondom arbeidsmarktrelevante sectoren (bouw & techniek, handel & logistiek, Greenport, zorg & welzijn)</i>					
3.1	Samenwerkingsstructuur onderwijs–arbeidsmarkt	Het thema onderwijs–arbeidsmarkt raakt veel partijen. Daarom wordt de lokale samenwerkingsstructuur herijkt. Dit betekent dat ontwikkelingen, initiatieven en afstemming op gebied van onderwijs–arbeidsmarkt primair plaats vindt via de VOA arbeidsmarktcommissie. Deze wordt omgezet in een stuurgroep (bestuurders) commissie en een werkgroep waarin de relevante triple helix partners deelnemen. Nieuwe partijen die toegevoegd gaan worden aan de commissie zijn programmamanager Greenport Boskoop en programmadirecteur EDDBA.	Loopt	Q2 2022 van start	Trekker: VOA Partners: gemeente, Rijnvicus, Greenport Boskoop, MBO–Rijnland, STO, UWV, EDDBA
3.2	Week van het Werk	Tweemaal per jaar in triple–helix verband mede–organiseren van de Week van het Werk ten behoeve van een gezonde arbeidsmarkt in Alphen aan den Rijn met als onderdelen o.a.: <ul style="list-style-type: none"> - Uitreiking Harstikke Sociaal Bokaal - GO4it Beroepenmanifestatie - Banenparade - HR–kring 	Loopt	Q4 2022 Q2 2023 Q4 2023 (jaarlijks)	Trekker: VOA commissie arbeidsmarkt Partners: gemeente EZ, werkgevers, mbo–Rijnland, Rijnvicus, UWV

3.3	Human Capital Agenda Transport & Logistiek regio Groene Hart	Dit omvat diverse activiteiten t.b.v. vergroten (zij)-instroom in de sector transport & logistiek en daarmee het terugdringen van de tekorten in deze belangrijke economische sector. Onder andere door: <ul style="list-style-type: none"> - Informatiebijeenkomst organiseren Human Capital Agenda (HCA) in de Transport & logistiek in regio Groene Hart i.s.m. STL/TLN - Verkenning wielenopleiding regio - Zij-instroomproject statushouders i.s.m. Rijnvicus 	Loopt	Geheel 2022 opstarten en daarna doorlopend tot 2026	Trekker: STL/TLN Partners: Gemeente, WSP van Rijnvicus, Distripool, VOA
3.4	Human Capital Agenda Greenport regio Boskoop	Greenport regio Boskoop heeft de 'Human Capital Agenda 2021-2026' opgesteld. Als gemeente zijn we één van de partners in de uitvoering van deze agenda. De uitvoering richt zich op activiteiten en projecten met als thema's: nieuw talent aanboren, werk anders organiseren en het thema binden & boeien in samenwerking tussen alle relevante en betrokken partijen. Aandachtspunt bij de uitvoering is vraag en behoeftebundeling vanuit bedrijfsleven rondom onderwijsthema's.	Loopt	2022-2026	Trekker: stichting Greenport, Partners: Ondernemers, gemeente, WSP Rijnvicus, Yuverta, Talentboom, MBO-Rijnland, SBB
3.5	Sterk Techniek Onderwijs (STO) regio Rijnstreek	Uitbouwen "Sterk Techniek onderwijs regio Rijnstreek" (STO) door o.a. doorlopende leerlijnen VMBO- MBO-HBO en uitbouwen technisch onderwijs gericht op zittend personeel en zij-instroom. Dit kan onderdeel zijn van een nog op te zetten regionaal techniek PACT regio Rijnstreek (zie 3.10). Het versterken van het techniekonderwijs en meer samenwerking tussen meerdere onderwijsniveaus en	Loopt	Q4 2022	Trekker: STO-partners Partners: VMBO scholen regio Rijnstreek en Waddinxveen, MBO Rijnland, Bouwacademie, branches

		het regionale bedrijfsleven, moet gaan leiden tot meer instroom en doorstroom in het technische bedrijfsleven in onze regio.			
3.6	CiV Smart Technology	Doorontwikkeling CiV Smart Technology voor de komende vier jaar, verlengen samenwerking en zorgen voor een betere aansluiting bedrijfsleven uit onze gemeente bij CiV Smart Technology/vernieuwende vormen van onderwijs. Deze samenwerking draagt bij aan voldoende gekwalificeerd personeel in sectoren techniek, bouw & ICT.	Loopt	Q4 2022 start 4-jarig programma na toekenning RIF-subsidie	Trekker: MBO Rijnland voor CIV, VOA voor aansluiting bedrijfsleven/ samenwerkings-projecten bedrijfsleven Partners: werkgevers, VOA, gemeente
3.7	CiV Welzijn & Zorg	De huidige CIV Welzijn & Zorg is verlengd tot eind 2022. Vervolgstep is het ondersteunen van de doorontwikkeling CIV Welzijn & Zorg vanaf 2023. De rol van de gemeente is hierbij afhankelijk van programma/behoefte vanuit werkgevers in de zorg & welzijn. Op basis daarvan wordt vervolg bepaald. Inzet zou zijn om een landelijke pilot te worden m.b.t. de kinderopvang (instroom eisen, scholingaanpassen, samenwerking Rijnvicus etc.), met vanuit de gemeente een faciliterende rol (trekker is MBO-Rijnland).	Verkennde fase	Q4 besluit participatie gemeente voor verlenging	Trekker: MBO Rijnland, VOA & Zorgpartners Partners: gemeente, zorg & welzijn partners
3.8	PACT- bijeenkomsten 'Toekomstbestendige arbeidsmarkt'	Vanuit de gemeente i.s.m. Rijnvicus wordt 3x per jaar een PACT- bijeenkomst 'toekomstbestendige arbeidsmarkt' georganiseerd voor het netwerk van onderwijs, ondernemers en overheid. Deze bijeenkomsten worden bij voorkeur themagewijs georganiseerd, gericht op informeren, inspireren en	Loopt	Q4 2022 eerste bijeenkomst en daarna 3 keer per jaar ook in 2023 en 2024	Trekker: gemeente i.s.m. Rijnvicus Partners: overheid, ondernemers, onderwijs

		verbinden van het netwerk rondom relevante arbeidsmarkt thema's.			
3.9	Arbeidsmarktrelevante voorlichting	Arbeidsmarktrelevante voorlichting richting jongeren (met name havo/vwo leerlingen) en werkzoekenden is nu niet voldoende/structureel belegd. Onderzoek en verkenning naar hoe dit beter (en structureel) te organiseren de komende jaren t.b.v. de arbeidsmarkt. Bijvoorbeeld voor havisten/meisjes richting de techniek. Daarnaast ook activiteiten vanuit VOA commissie arbeid rondom dit thema zoals HR kringen en bedrijven betrekken bij LOB (Loopbaan oriëntatie & begeleiding).	Nieuw	Q1 2023	Trekker: VOA commissie arbeid Partners: STO, bedrijfsleven, Rijn- en Veenstreek, leerwerkloket, MBO, HBO, Rijnvicus en UWV
3.10	Techniek Pact Regio Rijnstreek	Verkennen wenselijkheid van een gezamenlijk Techniek Pact voor de sectoren bouw, techniek, ICT voor de regio Rijnstreek en als vervolgstap komen tot een breed Human Capital programma met (concrete) inzet & activiteiten vanuit bedrijfsleven, onderwijs en overheid om de tekorten aan technisch personeel in onze regio terug te dringen.	Nieuw	Q2 2023 start voorbereiding	Trekker: Gemeente Partners: STO partijen, regionaal techniek overleg, VOA, VON, OVKB, MBO- Rijnland, Bouwacademie, relevante HBO's en CIV ST, gemeente Nieuwkoop, gemeente Kaag & Braassem
<i>Uitvoeringslijn 2: Vergroten arbeidspotentieel via om- en bijscholing van zij-instroom en zittend personeel</i>					
3.11	Project "Arbeidsmobiliteit zittend personeel"	Inzet en verbinding leggen tussen diverse regionale initiatieven (RMT Holland Rijnland, Leerwerkloket) gericht op brede arbeidsmobiliteit zittend personeel en dit goed organiseren voor onze tekort-sectoren in	Verkennde fase	Q4 2022 eerste stappen en inzicht in kabinetskeuze	Trekker: VOA commissie arbeidsmarkt

		onze gemeente en regio. Daarnaast volgen we de ontwikkelingen en zorgen we voor verbinding met het toekomstige Regionale Werkcentrum (RWC) rondom het thema 'arbeidsmobiliteit voor zittend personeel'.		Vervolg 2023	Partners: gemeenten in de Rijnstreek, VON, OVKB, Rijnvicus, RMT, Leerwerkloket
3.12	Bewustwording bedrijfsleven	Bewustwording stimuleren in het bedrijfsleven gericht op het belang van creëren van werkgelegenheid op de laagste niveaus/ aanboren nieuwe doelgroepen /belang innovatie in werkprocessen. Dit proces loopt via verschillende activiteiten (cijfers, campagnes in de regio, HR-kringen, PACT-bijeenkomsten, Sociaal Bokaal, etc.) vanuit verschillende partijen.	Loopt	2022-2023 e.v.	Trekker: VOA commissie
<i>Uitvoeringslijn 3: Versterken samenwerking tussen bedrijfsleven (HBO)-onderwijs en kennisinstellingen rondom Alphense duurzaamheidsopgaven</i>					
3.13	HBO ontwikkeling	We stellen een kwartiermaker aan om in samenwerking met het bedrijfsleven de kansen te verkennen voor meer HBO onderwijs/activiteiten in onze gemeente en de mogelijkheden om deze kansen vervolgens te realiseren/te verzilveren. Meer HBO-activiteiten in onze gemeente dan wel meer samenwerking met HBO/kennisinstellingen kan bijdragen aan het verhogen van de innovatiekracht van Alphense ondernemers. Ook kan het bieden van een breder scala aan onderwijs (activiteiten) dat inspeelt op de vraag vanuit het bedrijfsleven van meerwaarde zijn voor een sterke economie. Het reeds opgestelde bidbook HBO vormt de leidraad voor het verder verkennen van de kansen en mogelijkheden.	Loopt	Q3 2022 e.v.	Trekker: Gemeente Partners: HBO, EDDBA, VOA, Greenport, Werkgevers
3.14	Duurzaamheidsacademie	Verkenning van de mogelijkheden van het opzetten van een Duurzaamheidsacademie gekoppeld aan	Nieuw	2024	Gemeente i.s.m. Greenport Boskoop, VOA, EDDBA

		groen en techniek. Dit kan bijdragen aan voldoende kennis en arbeidspotentieel voor de sectoren groen en techniek.			
<i>Uitvoeringslijn 4: Talent (jongeren) boeien en binden aan Alphen aan den Rijn</i>					
3.15	Boeien en binden jongeren Alphen aan den Rijn	Verkenning/onderzoek wat er nodig is om (havo/vwo) jongeren t/m 27 jaar te boeien en te binden aan Alphen aan den Rijn (sociaal en economisch) i.s.m. team maatschappelijke ontwikkeling/Jeugd.	Nieuw	Q3 2023	Trekker: Gemeente Partners: VOA commissie arbeidsmarkt, EDDBA
3.16	Stage en scriptie Alphen aan den Rijn	Samen met VOA verkennen we de mogelijkheden voor meer (vindbare) stages en scriptieopdrachten in het bedrijfsleven op MBO en HBO niveau. Daarnaast verkenning mogelijkheden VOA scriptie-prijs.	Nieuw	Q4 2023	Trekker: VOA- commissie Partners: gemeente, MBO- Rijnland, VMBO, bedrijfsleven

Verbinding met andere programma's

Naast de inzet vanuit de Economische Agenda sluiten we ook aan bij bestaande lokale en regionale programma's en lopende projecten vanuit andere beleidsvelden die bijdragen aan een gezonde arbeidsmarkt in onze gemeente. Deze acties en projecten zijn niet direct onderdeel van het uitvoeringsprogramma van de Economische Agenda en hebben een eigen financiële dekking. Wel levert team Economie inhoudelijke inbreng in deze projecten/activiteiten vanuit een economische invalshoek, echter niet als initiator of coördinator. Het gaat dan om o.a.:

Rijnvicus

Rijnvicus speelt een belangrijke rol om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt bij elkaar te brengen en inclusie en maatschappelijk verantwoord ondernemen op de werkvloer bij bedrijven te bevorderen en te ondersteunen. Onder andere door inzet op de volgende activiteiten/projecten:

- CIV leven lang Flex – MBO Rijnland en Rijnvicus
- Aanjagen en ondersteunen van inclusief en maatschappelijk verantwoord ondernemen op de werkvloer bij bedrijven
- Project “circulaire hub”
- SROI beleid
- Samenwerking met brancheorganisaties en (grote) ondernemers die actief zijn in de (tekort)sectoren in de Rijn- en Veenstreek en Holland Rijnland:
- School@work
- Coördinatie brancheteams Groen, Transport & Logistiek en Bouw & Techniek

Woonbeleid

- Woonvisie 2021–2025 en uitvoering (jongeren/starters)

Maatschappelijke ontwikkeling

- Programma Jeugdwerkloosheid
- Uitvoeringsagenda 2.0 Participatiewet
- Jongeren Informatiepunt (JIP)
- Stagepunt (STIP)
- Project ‘Hoofdzaak werkt’ Holland Rijnland

Pijler 4 – Ondernemersklimaat & innovatie

Ondernemers zijn de motor van onze Alphense economie: zij zorgen voor dynamiek, bedrijvigheid en werkgelegenheid. Het is voor ons dan ook van het allergrootste belang dat onze bedrijven in onze gemeente blijven en hier goed kunnen ondernemen. We zetten daarom in op een optimaal ondernemersklimaat, met een passende gemeentelijke dienstverlening voor ondernemers en een cultuur van ondernemerschap, innovatie en stevige lokale en regionale samenwerking. Een optimaal ondernemersklimaat bestaat ook uit het bieden van voldoende (uitbreidings)ruimte voor bedrijven, een goede bereikbaarheid en een gezonde arbeidsmarkt. Pijler 2 ‘Ruimte voor bedrijvigheid’ en pijler 3 ‘Arbeidsmarkt’ gaan hier dieper op in.

Om uitvoering te geven aan onze ambitie van MKB-vriendelijke gemeente met een goede ondernemersdienstverlening en innovatieklimaat hebben we in de Economische Agenda drie uitvoeringslijnen geformuleerd. Deze uitvoeringslijnen geven ons houvast en bieden een kader voor onze inzet bij het realiseren van deze ambitie. Het gaat om de volgende drie uitvoeringslijnen:

1. Versterken ondernemersdienstverlening
2. Vergroten innovatiekracht mkb
3. Vergroten externe zichtbaarheid van ons economische profiel

Per uitvoeringslijn hebben we in dit uitvoeringsprogramma projecten en activiteiten opgenomen waar we in 2022 en 2023 mee aan de slag zijn of gaan – in samenwerking met onze partners – om onze ambities te realiseren.

Pijler 4: Ondernemersklimaat & innovatie

Nr.	Projectnaam	Omschrijving	Status	Planning	Trekker & partners
<i>Uitvoeringslijn 1: Versterken ondernemersdienstverlening</i>					
4.1	Accounthouder/ Regisseur Greenport	We zetten in op het versterken van de Greenport als belangrijke economische sector. Hiervoor wordt o.a. extra capaciteit beschikbaar gesteld binnen de gemeentelijke organisatie (accounthouder Greenport) (zie ook 1.16)	Nieuw	Q4 2022	Trekker: Gemeente
4.2	“Dag van de Ondernemer” in Alphen aan den Rijn	Organiseren van de Jaarlijkse dag van de Alphense ondernemer. Het doel is om op of rond deze dag (in samenwerking met partners) een activiteit te organiseren waarmee onze ondernemers in het zonnetje worden gezet. Vorm of activiteit kan per jaar wisselen.	Nieuw	Q4 2023	Trekker: gemeente i.s.m. EDBA, VOA, partners binnen EDBA platform
4.3	Plan Bedrijfsbezoeken/ accountmanagement-plan	Opstellen jaarplan bedrijfsbezoeken team Economie en wethouder Economie/college B&W.	Nieuw	Q1 2023	Trekker: Gemeente i.s.m. VOA
4.4	Peiling ondernemersklimaat	Ontwikkelen van een eigen twee jaarlijkse monitoring/peiling van het ondernemersklimaat, bijvoorbeeld in de vorm van een dashboard. Hiermee brengen we in beeld hoe de economie zich ontwikkelt, wat gaat goed en wat kansen zijn voor verbetering.	Nieuw	Q3 2023	Trekker: EDBA i.s.m. gemeente

Uitvoeringslijn 2: Vergroten innovatiekracht mkb

4.5	EDBA	Continuering inzet EDBA voor uitvoering van activiteiten (o.a. onafhankelijke advies en aanjaagrol) die bijdragen aan versterking en verduurzaming van de economie.	Loopt	2022 e.v.	Trekker: EDBA/gemeente
4.6	MKB-deal “Boost Your digital Business” regio Rijn- en Veenstreek	Het regionale samenwerkingsprogramma “Boost Your Digital Business” is gericht op bewustwording, informeren en stimuleren van MKB in de Rijn- en Veenstreek om aan de slag te gaan met de kansen en uitdagingen op het gebied van digitalisering. Er worden diverse Masterclasses georganiseerd voor MKB en digitaliseringsvouchers verstrekt. In samenwerking met de partners vanuit de MKB-deal wordt medio 2023 gekeken naar een eventueel vervolg .	Loopt	Loopt t/m medio 2023	Trekker: gemeente Alphen a/d Rijn (penvoerder) Partners in de samenwerking: gemeente Nieuwkoop, gemeente Kaag- en Braassem, EDBA, VON, OVKB, VNO-NCW-West
4.7	Innovatiefonds Economie	Voorstel maken en uitwerken van de doelen, voorwaarden en werkwijze van een nieuw op te zetten Innovatiefonds Economie (cofinancieringsfonds). Dit Innovatiefonds is bedoeld om (innovatieve) projecten te kunnen ondersteunen met een financiële bijdrage, die bijdragen aan het realiseren van onze economische doelstellingen. Na vaststelling van de Nadere Regels door het college, volgt uitvoering.	Nieuw	Start Q3 2022, afronding regeling eind 2022	Trekker: gemeente Partners: EDBA
4.8	Regionale economische samenwerking	We zoeken regionale samenwerking rondom o.a. innovatieve opgaven in relatie tot mkb (o.a. circulaire economie, bedrijventerreinen, arbeidsmarkt/Human Capital, digitalisering etc.) en vrijetijdseconomie en bouwen daarvoor aan afstemming en samenwerking(sprojecten) met gemeenten,	Continue	2022 e.v.	Trekker: gemeente Partners: Rijn- en Veenstreek, Holland Rijnland, AGW, onderwijs en ondernemersverenigingen

		ondernemers- en onderwijspartijen in o.a. de Rijn- en Veenstreek, AGW en Holland-Rijnland.			
<i>Uitvoeringslijn 3: Vergroten externe zichtbaarheid van ons economische profiel</i>					
4.9	Communicatie & dienstverlening ondernemers	Opstellen strategisch communicatieplan om de communicatie naar bedrijven en organisaties vanuit de gemeente goed in te richten en uit te voeren, als onderdeel van een bredere corporate communicatiestrategie van Alphen aan den Rijn	Nieuw	Q1 2023	Trekker: gemeente
4.10	Positioneringsverhaal Alphen aan den Rijn als groen-blauwe gemeente & public affairs	We vergroten onze externe zichtbaarheid en regionale positionering als groen-blauwe gemeente. Onder andere via communicatie en marketing-inzet, een heldere investeringsagenda en meer inzet op public affairs.	Nieuw	Q1 2023	Trekker: gemeente Partners: Alphen Marketing, EDDBA

Verbinding met andere programma's:

Naast de inzet vanuit de Economische Agenda vindt ook vanuit andere beleidsdomeinen en (lopende) uitvoeringsprogramma's binnen de gemeente inzet en activiteiten plaats, die ook een positief effect hebben op het ondernemersklimaat in onze gemeente en waarvoor reeds financiële dekking beschikbaar is. Vanuit team Economie staan en blijven we in verbinding met deze projecten en activiteiten. Het gaat dan om o.a.:

Juridische Zaken

- Herijking inkoop- en aanbestedingsbeleid 2023

Team Vergunningen

- Terrasregels

Maatschappelijke ontwikkeling

- Helpdesk Geldzaken (ook voor ondernemers)

Programma Buitengewoon Waardevol Buitengebied

- Accountmanagement agrarische bedrijven

Pijler 5 – Vrijtijdseconomie

De vrijetijdsector levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van onze gemeente en helpt de 'trots' op onze gemeente te vergroten. Uniek aan Alphen aan den Rijn is de ligging midden in de Randstad omgeven door groen en waterrijk landschap. Dit landschap biedt veel recreatieve mogelijkheden voor fietsen, wandelen, varen en kent plattelandsattracties met streekproducten. Samen met onze 'iconen': Archeon, Avifauna, Boskoop, het Bentwoud, park Zegersloot en het stadshart van Alphen aan den Rijn bieden we veel mogelijkheden om te recreëren voor inwoners en bezoekers. Economisch gezien is de sector toerisme & recreatie nog klein, maar dit willen we vergroten. De centrale ambitie in de Economische Agenda 2021–2025 is dan ook om Alphen aan den Rijn op de kaart te zetten als toeristisch–recreatief gebied en in te zetten op groei van de vrijetijdseconomie. Ons doel is om meer regionale/nationale bezoekers aan te trekken naar onze gemeente, die hier langer verblijven en meer besteden.

Om deze ambitie te realiseren hebben we in de Economische Agenda vier uitvoeringslijnen benoemd, die het kader vormen voor onze inzet vanuit team Economie de komende jaren. Het gaat om de volgende vier uitvoeringslijnen:

1. Vergroten mogelijkheden van natuurrecreatie en toerisme (groen & blauw)
2. Stimuleren meerdaagsverblijf
3. Sterkere profilering van ons toeristisch en recreatief aanbod richting (potentiële) bezoekers van Alphen aan den Rijn en het Groene Hart
4. Versterking van huidige iconen

Per uitvoeringslijn hebben we in dit uitvoeringsprogramma projecten en activiteiten opgenomen waar we in 2022 en 2023 mee aan de slag zijn of gaan om onze doelstellingen te realiseren.

Pijler 5: Vrijtijdseconomie

Nr.	Projectnaam	Omschrijving	Status	Planning	Trekker & partners
<i>Uitvoeringslijn 1: Vergroten mogelijkheden van natuurrecreatie en toerisme (groen & blauw)</i>					
5.1	Uitvoeringsprogramma Visie op Water 2023–2026	<p>Afronding van het Uitvoeringsprogramma Visie op Water 2023–2026 en door de raad laten vaststellen. Daarna volgt de uitvoering.</p> <p>Het uitvoeringsprogramma bevat projecten, onderzoeken en acties die specifiek gericht zijn op het bevorderen van de waterrecreatie mogelijkheden in onze gemeente. Hierin zijn o.a. de volgende projecten/onderzoeken in meegenomen (niet uitputtend):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onderzoek naar het verhogen van bruggen zodat de Kromme Aar Centrum verbonden wordt met de Zegerplas; - Realiseren van boothellingen; - Toestemming en realiseren van aanlegsteiger op en bij de Zegerplas. 	Loopt	Q1 2023 vaststelling door de raad	Trekker: Gemeente
5.2	Actieplan fiets & arrangementen	Vanuit mobiliteit wordt gewerkt aan het Programma Fiets, gericht op o.a. uitbreiding fietsinfrastructuur en met plan van aanpak om Alphen te profileren als aantrekkelijke fietsgemeente. Hiertoe is een voorstel opgenomen in het MIPWI (besluitvorming door de raad in Q4 2022).	Nieuw	2023–2024–2025	Trekker: Gemeente Partners: PReT, Alphen Marketing, EDDBA, Alphen Vitaal, VOA etc.

		Deze extra inzet kan leiden tot economische kansen, bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van meerdaagse arrangementen vanuit de sector. We maken vanuit team Economie afspraken met betrokken partijen als het gaat om het vervullen van een stimulerende rol in de promotie van Alphen als fietsvriendelijke gemeente en de ontwikkeling van arrangementen.			
<i>Uitvoeringslijn 2: Stimuleren meerdaags verblijf</i>					
5.3.	Actualisatie evenementenbeleid	We actualiseren het gemeentelijk evenementenbeleid en bepalen de ambitie en strategie rondom uitbreiding van citymarketing-gerelateerde evenementen. Zo onderzoeken we in dit traject bijvoorbeeld de (on)mogelijkheden van grote publiekstreckende evenementen met nationale aantrekkingskracht (sportevenement en/of meerdaags festival). Daarnaast behelst dit traject ook herstructurering evenementensubsidies en vastleggen/herijken van de rol van stichting Alphen Marketing bij de subsidieverstrekking vanuit de gemeente aan evenementen.	Nieuw	Start Q4 2022 - Q1 2023	Trekker: gemeente Partners: evenementorganisatoren, Alphen Marketing
5.4	Marktonderzoek overnachtingsmogelijkheden	We zetten in op het vergroten van de overnachtingsmogelijkheden in de gemeente. Dit kan de sector toerisme & recreatie een economische impuls geven. Daarom wordt een (markt)onderzoek gestart naar de behoefte aan en mogelijkheden voor uitbreiding van overnachtingsmogelijkheden in onze gemeente. Hierbij wordt zowel gekeken naar overnachtingsmogelijkheden	Nieuw	Start Q1 2023	Trekker: gemeente Partners: PReT

		als vakantiepark, hotels, B&B, als ook logeren bij de boer, mini-campings etc. In dit onderzoek worden de mogelijkheden voor realisatie van een duurzaam recreatiepark ook meegenomen. Daarnaast ook extra communicatie inzet m.b.t. mogelijkheden die nu al zijn toegestaan.			
5.5	Overnachtingenbeleid	Op basis van de resultaten van het markt/behoefteonderzoek worden vervolgstappen in beeld gebracht, bijvoorbeeld het opstellen van overnachtingenbeleid (planning medio 2023) en verwerking hiervan in het omgevingsplan (2024).	Nieuw	Q3 2023	Trekker: gemeente Partners: PReT
<i>Uitvoeringslijn 3: Sterkere profilering van ons toeristisch en recreatief aanbod richting (potentiële) bezoekers van Alphen aan den Rijn en het Groene Hart</i>					
5.6	Alphen Marketing	We verstrekken een jaarlijkse opdracht aan stichting Alphen Marketing ten behoeve van promotie en marketing van Alphen aan den Rijn voor inwoners, bezoekers en ondernemers.	Loopt	2022 e.v.	Trekker: Alphen Marketing en gemeente
5.7	Regio/Groene Hart Marketing	We zetten in op regio marketing, waarbij we het Alphen aanbod via de regionale marketingkanalen onder de aandacht willen brengen bij (potentiële) bezoekers. Hiervoor werken samen met verschillende partijen en zetten we in het op continueren van de volgende activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met Groene Hart Marketing (stichting Groene Hart Verbinders) gericht op productontwikkeling/website/arrangementen en 	Loopt	2022,2023, 2024	Trekker: gemeente i.s.m. Alphen Marketing Voor regio Rijn- en Veenstreek is Alphen Marketing de trekker i.s.m. PReT

		<p>marketing van de bredere regio Groene Hart van Holland;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deelname aan de bestuurlijke tafel beraad Hollandse Plassen t.b.v. samenwerking rondom varen; - Bijdrage aan stichting Oude Hollandse Waterlinie, t.b.v. ontwikkeling vaar-, wandel-, en fietsarrangementen; - Rijn- en Veenstreek Marketing. Hiervoor vindt samenwerking en afstemming plaats door de samenwerkende marketeers in de regio Rijn-en Veenstreek. 			
5.8	Arrangementen & productontwikkeling recreatie & toerisme	Op het gebied van regionale marketing, promotie van het Alphenese aanbod richting inwoners en (potentiële) bezoekers en de ontwikkeling van arrangementen vervullen PReT en Alphen Marketing een belangrijke rol. We verkennen de mogelijkheden voor extra personele inzet t.b.v. productontwikkeling en arrangementen voor de sector R&T en leggen afspraken hierover vast.	Nieuw	Q4 2022	Trekker: gemeente i.s.m. PReT en Alphen Marketing
5.9.	Verkennen mogelijkheden verhogen toeristenbelasting en vernieuwen PACT PReT 2024-2027	Verkenning mogelijkheden verhoging toeristenbelasting vanaf 2024 t.b.v. uitvoering actieprogramma PReT. Als vervolgstap actualiseren we vervolgens de afspraken tussen gemeente en stichting PReT voor de periode 2024-2027, m.b.t. de inzet van PReT om de sector toerisme/recreatie te laten groeien naar een sector van economische betekenis. Deze inzet vanuit PReT vindt plaats op basis van terugvloeiing van (een deel van) de gemeentelijke toeristenbelasting naar de sector.	Nieuw	Q3 2023	Trekker: gemeente Partners: PReT

Uitvoeringslijn 4: Versterking van huidige iconen: Archeon, Avifauna en het 'Schone van Boskoop'

5.10	Conceptuele uitwerking Iconen	<p>Conceptuele uitwerking van iconen ABBA (Archeon, Boskoop, Bentwoud en Avifauna). Dit vindt plaats door onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opstellen Masterplan Avifauna - Masterplan doorontwikkeling recreatiemogelijkheden Bentwoud - Ondersteunen van het initiatief voor een Romeins schepenmuseum Archeon - Recreatie & toerisme in Greenport Boskoop - Indien nodig verkenning parkeermogelijkheden personenauto's en touringcars bij R&T attracties in het buitengebied (o.a. Molenviergang, Tuinen van Boskoop/Boomkwekerij museum, Vaardorp Rietveld etc.) 	Loopt	2022- 2023 e.v.	Betrokken partners zijn o.a. iconen zelf, Provincie Zuid-Holland, gemeente Alphen aan den Rijn
5.11	PACT het "Schone van Boskoop" 2020-2022	<p>Het "Schone van Boskoop" betreft een meerjarigprogramma gericht op het versterken van het Icoon Boskoop. Dit meerjarenprogramma omvat diverse projecten en wordt uitgevoerd i.s.m. diverse partijen, conform het gesloten PACT 'Het Schone van Boskoop'. De gemeente cofinanciert de inzet van de programmamanager. De uitvoering loopt tot medio 2023. Indien gewenst door de betrokkenen vindt actualisatie plaats van dit PACT, voor een nieuwe periode.</p>	Loopt	Q3 2023	Stuurgroep (stichting belangenbehartiging Greenport Boskoop, PReT, gemeente)

Verbinding met andere programma's:

Naast de inzet vanuit de Economische Agenda vindt ook vanuit andere (lopende) programma's binnen de gemeente inzet plaats, die (indirect) een positief effect hebben op de ontwikkeling van de sector toerisme & recreatie in onze gemeente en waarvoor al financiële dekking beschikbaar is. Vanuit team Economie staan we in nauwe verbinding met deze projecten en activiteiten. Het gaat dan om o.a.:

Programma mobiliteit

- Opzetten Actieplan Fiets

Erfgoedbeleid:

- Uitvoering programma 'Alphen, Wereldstad aan de Limes' 2022
- Inzetten op behoud en promotie van cultuurhistorisch erfgoed

Programma Bijzonder Waardevol Buitengebied :

- Accountmanager Agrarische bedrijven
- Beleidsontwikkeling Vrijkomende Agrarische Bebouwing
- Green Deal Duurzaam Streekvoedsel
- Onderzoek voedsel van eigen land

2. Financien

In dit hoofdstuk gaan we in op de financiële kant van dit uitvoeringsprogramma voor 2022 en 2023.

2.1. Beschikbare middelen Uitvoeringsprogramma Economische Agenda

In onderstaande tabel is het totale overzicht weergegeven van (reeds door de raad beschikbaar gestelde) budgetten voor het uitvoeringsprogramma Economische Agenda 2021–2025.

Beschikbare middelen uitvoeringsprogramma Economische Agenda	
Werkbudget Economie	€ 450.000 structureel
Innovatiefonds/Stimuleringsfonds Economie	
<i>Budget cofinanciering kleinere economische initiatieven</i>	€ 100.000 structureel
<i>Budget cofinanciering grote innovatie projecten</i>	€ 500.000 incidenteel
Aanvullend budget via begroting 2023	
HBO-ontwikkeling	€ 150.000 incidenteel
Iconen (ABBA) & recreatie	€ 150.000 structureel
Vergroening bedrijventerreinen	€ 125.000 structureel
Public Affairs & Positionering	€ 100.000 incidenteel
Reeds bestaande beschikbare budgetten	
Stichting EDBA	€ 225.000 structureel
Stichting Alphen Marketing	€ 350.000 structureel
Evenementensubsidies (citymarketing)	€ 200.000 structureel
Toerisme & recreatie	Conform afspraak met PReT wordt 2/3 van de toeristenbelasting beschikbaar gesteld aan de sector, vertegenwoordigd via stichting PReT. Het resterende 1/3 deel wordt ook ingezet t.b.v. ontwikkeling van de sector, maar is in beheer van de gemeentelijke organisatie.
Visieplan Stadshart	€ 250.000 incidenteel

Eén van de instrumenten waarmee we realisatie van onze ambities willen aanjagen, is door het opzetten van een Innovatiefonds/Stimuleringsfonds Economie. De uitwerking van dit fonds (doelen, criteria, voorwaarden etc.) vindt eind 2022 plaats in samenwerking met o.a. EDBA. Vanaf 2023 zal dit fonds beschikbaar zijn om cofinanciering te kunnen verstrekken aan initiatieven vanuit de samenleving die waardevol zijn voor het realiseren van de economische ambities zoals verwoord in onze Economische Agenda.

2.2. Indicatieve verdeling werkbudget Economie per pijler

Voor de uitvoering van de projecten uit dit uitvoeringsprogramma Economische Agenda is het voorstel om € 450.000 als werkbudget Economie beschikbaar te stellen. Voor zover als mogelijk, zijn voor de lopende en te verwachten projecten en activiteiten in 2022 en 2023 indicatieve kostenramingen gemaakt. Bijvoorbeeld voor de benodigde externe inhuur

(capaciteit) of kosten voor (extern) advies, onderzoek, data, bijeenkomsten of communicatie. Voor een aantal projecten is dat gezien de fase waarin het project zich bevindt nog niet mogelijk. Een aantal projecten kunnen ook gerealiseerd worden met dekking uit andere budgetten dan de Economische Agenda. Op basis van indicatieve kostenramingen van de projecten zal het beschikbare werkbudget ad € 450.000 per jaar als volgt (indicatief) verdeeld worden over de vijf pijlers in 2022 en 2023:

Indicatieve verdeling werkbudget Economie over de vijf pijlers	2022	2023
Pijler 1 – Duurzaam & circulair ondernemen	€ 130.000	€ 105.000
Pijler 2 – Ruimte voor bedrijvigheid	€ 110.000	€ 115.000
Pijler 3 – Arbeidsmarkt	€ 25.000	€ 55.000
Pijler 4 – Ondernemersklimaat & innovatie	€ 115.000	€ 80.000
Pijler 5 – Vrijtijdseconomie	€ 70.000	€ 95.000
Totaal	€ 450.000	€450.000

Colofon

Contactinformatie:

Gemeente Alphen aan den Rijn t.a.v. team Economie & Duurzaamheid
Stadhuisplein 1
2400 AA Alphen aan den Rijn

Email: economischezaken@alphenaandenrijn.nl

Website: www.alphenaandenrijn.nl