

Actualisatie nota van bevindingen

# Implementatie Omgevingswet

Rekenkamer Alphen aan den Rijn

12 december 2023



Alphen aan den Rijn

# Inhoudsopgave

<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
1.1 Doel van het onderzoek	3
1.2 Vertrekpunt	3
1.3 Sturing op het implementatieproces	4
<b>Spoor 1: Kerninstrumenten</b>	<b>5</b>
1.4 Omgevingsvisie	5
1.5 Omgevingsplan	6
<b>Spoor 2: Digitaal spoor Omgevingswet</b>	<b>8</b>
<b>Spoor 3: Cultuur, gedrag en competenties en</b>	
<b>Spoor 4: Processen en organisatie</b>	<b>9</b>
1.6 Ambtelijke organisatie	9
1.7 Rol van de raad	9
1.8 Inwoners en stakeholders	10
1.9 Uitvoeringkracht	10
1.10 Beleidscyclus	10
<b>Tot slot</b>	<b>11</b>
<b>Bijlage 1. Lijst met geïnterviewden</b>	<b>12</b>

# Inleiding

In 2019 is Berenschot gevraagd om te onderzoeken op welke wijze de gemeenteraad op de implementatie van de Omgevingswet in Alphen aan den Rijn kan sturen. Destijds heeft dat geresulteerd in het rapport “Stand van zaken implementatie Omgevingswet Alphen aan den Rijn” en een routekaart als handreiking voor de gemeenteraad. De Rekenkamer van Alphen aan den Rijn heeft Berenschot in 2023 gevraagd het onderzoek uit 2019/2020 te actualiseren.

## 1.1 Doel van het onderzoek

Het doel van dit vervolgonderzoek is te komen tot een update van het onderzoek uit 2019/2020, vooral gericht op de actualisatie van de routekaart. De vraag is om opnieuw een routekaart te maken gericht op de implementatie van de Omgevingswet in Alphen aan den Rijn waarin staat op welke momenten welke besluiten genomen moeten worden door de gemeenteraad en hoe de gemeenteraad kan sturen op de implementatie. In dit onderzoek wordt eveneens bekeken of de raad van Alphen aan den Rijn in staat is om na de inwerkingtreding van de Omgevingswet voldoende zicht te houden op de werking van de wet. In dit onderzoek ligt de focus op het einde van de implementatie in 2031 en wordt ook gekeken in hoeverre de gemeente Alphen aan den Rijn is toegerust om te werken in ‘geest van de Omgevingswet’. Het beoogde resultaat is te komen tot een actualisering van de:

- notitie “Stand van zaken implementatie Omgevingswet Alphen aan den Rijn”.
- routekaart implementatie Omgevingswet.

## 1.2 Vertrekpunt

In deze notitie maakt Berenschot de balans op en wordt naar voren gekeken. De implementatie van de Omgevingswet is immers niet afgerond wanneer de wet formeel in werking treedt. Integendeel, de jaren tot 2032 zullen in het teken staan van leren en bijsturen.

Het onderzoek van Berenschot in 2019/2020 ging gedetailleerd in op de Omgevingswet en het implementatietraject dat de gemeente voor ogen had. Het overgrote gedeelte van het onderzoeksrapport is nog steeds relevant. Aangezien dit onderzoek een relatief snelle actualisatie betreft die minder diepgaand is dan het eerdere onderzoek, hebben de onderzoekers zich in gericht op de zaken die inmiddels zijn veranderd of aanvullend relevant zijn geworden. Uiteindelijk is tenslotte het doel om een relevante notitie en routekaart op te leveren voor de raad zodat de raad zo goed mogelijk weet hoe te sturen op de implementatie en het werken met de Omgevingswet.

In het onderzoek naar de stand van zaken concentreert Berenschot zich op vier van de vijf sporen die de gemeente in het implementatieproces hanteert. De sporen die staan in het Programmaplan implementatie Omgevingswet zijn de volgende:

1. Kerninstrumenten
2. Digitaal spoor Omgevingswet
3. Cultuur, gedrag en competenties
4. Processen en organisatie
5. Bestuurlijke keten

In deze notitie is, omwille van de leesbaarheid, per spoor in een kader een kort overzicht opgenomen van de belangrijkste punten uit de nota van bevindingen uit 2020. Vervolgens worden per spoor relevante veranderingen of aandachtspunten beschreven. Een van de sporen is de bestuurlijke keten. Aangezien de grondslag van de wet niet is gewijzigd is in het bestuurlijke spoor niks veranderd. Om die reden is de bestuurlijke keten in deze actualisatie buiten beschouwing gelaten.

Voor dit onderzoek heeft Berenschot een documentenstudie gedaan. De gemeente Alphen aan den Rijn heeft de onderzoekers de relevante stukken aangaande de implementatie van de Omgevingswet toegestuurd. Daarnaast zijn gesprekken gevoerd met sleutelpersonen die werken aan de implementatie van de Omgevingswet, te weten: de verantwoordelijk portefeuillehouder, de programmamanager Omgevingswet, de raadsklankbordgroep Omgevingswet, de griffie en de teamleider Ontwikkeling Leefomgeving. Daarnaast is gesproken met een samenwerkingspartner van buiten de gemeente om een zo volledig mogelijk beeld te krijgen van de huidige situatie. Om die reden is gesproken met de relatie- en procesmanager van het Hoogheemraadschap Rijnland.

### 1.3 Sturing op het implementatieproces

De implementatie van de Omgevingswet valt onder de verantwoordelijkheid van het college en is specifiek belegd bij een van de wethouders. Het college wordt jaarlijks meerdere keren door de ambtelijke organisatie op de hoogte gehouden en actief betrokken bij het implementatieproces.

In de gemeente is een programmamanager aangesteld die werkt aan de integrale realisatie van de Omgevingswet binnen de gemeente. Om de implementatie voorspoedig te laten verlopen wordt er cyclisch met trekkers per spoor en in afstemming met teamleiders in de lijnorganisatie gewerkt aan de aanpassingen binnen de organisatie. De trekkers van de sporen vormen het kernteam. Het kernteam bestaat uit zes mensen die werken aan de invoering van de wet. Naast het kernteam is er ook nog een stuurteam met teamleiders uit de lijnorganisatie. Uit de gesprekken met de programmamanager blijkt dat de onderlinge samenwerking tussen de teamleiders uit de lijnorganisatie en de trekkers uit het kernteam goed verloopt. Als er besluitvoering of sturing nodig is wordt er door de programmamanager overlegd in de stuurgroep. Het kernteam werkt voor de lijnorganisatie.

In 2016 is een afvaardiging van de raad ingesteld als raadsklankbordgroep om samen met de organisatie de implementatie ter hand te nemen. Uit het gesprek met de raadsklankbordgroep blijkt dat er positief wordt gesproken over de informatievoorziening vanuit de ambtelijke organisatie. Bovendien werd uit het gesprek duidelijk dat de raad voldoende geïnformeerd wordt. De organisatie neemt de raad mee in de stand van zaken en vraagt om kaderstellende uitspraken indien nodig. De verstandhouding tussen de raad en de ambtelijke organisatie wordt als 'harmonieus' omschreven door zowel de raadsklankbordgroep, de wethouder en de programmamanager. Eveneens wordt vanuit de ambtelijke organisatie, het college en de raadsleden positief gesproken over de samenwerking met en energie in de raadsklankbordgroep. In november 2023 zal de rol van de raadsklankbordgroep worden herzien en bekeken in welke vorm de raadsklankbordgroep in 2024, na de invoering van de Omgevingswet, doorgang vindt.

# Spoor 1: Kerninstrumenten

## 1.4 Omgevingsvisie

NB: de tekst in dit kader is een letterlijke weergave van het onderzoek uit 2020.

Alphen aan den Rijn is in 2017 begonnen met de ontwikkeling van de omgevingsvisie. Het proces om tot de omgevingsvisie te komen is als volgt verlopen.

### Inhoud

- De gemeente heeft de bouwstenen voor de omgevingsvisie in 2017 gereed. Deze staan beschreven in het rapport de 'Staat van Alphen' (6 december 2017). Dit rapport is door het college vastgesteld (26 januari 2018) en op 22 februari 2018 aan de raad aangeboden. Met de 'Staat van Alphen' zijn bouwstenen geleverd, zodat in 2018 kon worden gewerkt aan het opstellen van de omgevingsvisie.
- Het was de bedoeling om de startversie van de Omgevingsvisie in mei 2019 met de raad te bespreken. Het college vond de startversie op dat moment echter "niet rijp genoeg om met de raad te bespreken". De ambtelijke organisatie is tot op heden bezig met het vervolmaken van de startversie van de omgevingsvisie.

### Proces

- Participatie speelde een belangrijke rol in het opstellen van de bouwstenen. De ambtelijke organisatie heeft in 2017 een grootschalig onderzoek uitgevoerd naar wat bewoners, bedrijven en ondernemers in Alphen aan den Rijn waardevol vinden in hun fysieke leefomgeving. De ambtelijke organisatie heeft dit participatietraject "De Week van de Leefomgeving" genoemd. Tijdens het participatietraject is een 'foto' van de kernkwaliteiten van de gemeente gemaakt. De raad is over de voortgang en de uitkomsten geïnformeerd. In juni 2017 gaf de ambtelijke organisatie aan de raadsklankbordgroep een presentatie over het waardenanalysesysteem (het waardesysteemanalyse biedt inzicht in de kernkwaliteiten van Alphen) en op 14 september 2017 organiseerde de gemeente, op initiatief van de raadsklankbordgroep een informatiemarkt over de Omgevingswet. Deze informatiemarkt was bedoeld om de raad breed te informeren over de stand van zaken ten aanzien van bijvoorbeeld de omgevingsvisie. In november 2018 werd de raadsklankbordgroep door de ambtelijke organisatie geïnformeerd over de uitkomsten van het participatietraject.
- Het initiatief voor de totstandkoming van de omgevingsvisie ligt vooralsnog bij de ambtelijke organisatie. De organisatie is wel bezig de raad meer aan de voorkant in positie te brengen en heeft tijdens de workshop Omgevingswet (1 oktober 2019) aan de gemeenteraad gevraagd om op korte termijn een standpunt in te nemen ten aanzien van "de te hanteren (beleids) uitgangspunten (inhoud) en aanpak participatie (proces)" en om op de langere termijn zijn "rol bij invulling en het maken van keuzes voor het ontwikkelperspectief (inhoud)" te pakken. Hierover moet de raad nog een formeel besluit nemen.

De omgevingsvisie van Alphen aan den Rijn is op 27 januari 2022 door de raad vastgesteld. De gemeente Alphen aan den Rijn loopt daarmee voor op de verplichting die volgt uit de Omgevingswet. Gemeenten hoeven bij inwerkingtreding van de Omgevingswet op 1 januari 2024 nog geen omgevingsvisie af te

hebben. Gemeenten krijgen daarvoor een overgangstermijn tot 1 januari 2027.<sup>1</sup> Op uiterlijk 1 januari 2027 moet de inhoud van de omgevingsvisie in het Omgevingsloket van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) staan.

In de omgevingsvisie legt de gemeente haar ambities en beleidsdoelen voor de fysieke leefomgeving voor de lange termijn vast. De samenleving en daarmee de context van de opgaven zijn aan verandering onderhevig. Om die reden benadrukte de programmamanager dat de organisatie de omgevingsvisie, afhankelijk van de externe en interne veranderingen, steeds zal moeten aanpassen naar de actualiteit. De gemeente formuleert in haar omgevingsvisie vijf thema's: duurzaam ondernemen, landschappelijke verstedelijking, waardevol buitengebied, samen sterker en gezonde vergroening.

Bij de vaststelling van de omgevingsvisie in januari 2022 heeft de raad zich positief uitgesproken over de wijze waarop de raad bij de totstandkoming van de omgevingsvisie is betrokken. Afgesproken is dat de raad op eenzelfde wijze wordt betrokken bij de ontwikkeling van het omgevingsplan.

## 1.5 Omgevingsplan

NB: de tekst in dit kader is een letterlijke weergave van het onderzoek uit 2020.

Alphen aan den Rijn experimenteert al met de mogelijkheden van een omgevingsplan en oefent met het loslaten van regels, het eenvoudiger maken van het regelbestand en de standaardisering van procedures. Dit proces is, tot nu toe, als volgt verlopen.

### Inhoud

- Voor het gebied Rijnhaven-Oost heeft de gemeente een pilot uitgevoerd, resulterende in het omgevingsplan gebied Rijnhaven Oost.
- Eind 2017 heeft de gemeente alle regelgeving met betrekking tot het fysieke domein geïnventariseerd en een korte samenvatting per regeling gemaakt. Dit overzicht heeft de gemeente eind 2018 gepubliceerd in het Projectplan Leefomgevingsverordening. Het projectplan is een eerste stap in de richting van het omgevingsplan.

### Proces

- Het initiatief ligt vooralsnog bij de ambtelijke organisatie. De raad is wel over de voortgang van de pilot geïnformeerd geweest en heeft met name ook op die wijze betrokkenheid gehad bij de pilot. De momenten waarop de raad over de pilot geïnformeerd is en die bij ons bekend zijn, zijn de informatiemarkt Rijnhaven-Oost (14 januari 2016), een presentatie over de invoering van de Omgevingswet (november 2018) en een workshop Omgevingswet (1 oktober 2019).

De ambtelijke organisatie hanteert de volgende planning bij het opstellen van het omgevingsplan:

- De 7e wijzigingsverordening APV wordt eind 2019 door de raad vastgesteld. Op deze wijze wordt de raad er op voorbereid dat de aankomende periode alle artikelen over de fysieke leefomgeving een plek moeten krijgen in het omgevingsplan, en dat discussie over deze regelingen plaats moet gaan vinden: wil de raad deze bepalingen op deze wijze in het omgevingsplan, wil de raad deze bepalingen aanpassen of wil de raad deze bepalingen laten vervallen?
- De gemeente streeft er naar in februari 2020 een plan van aanpak omgevingsplan af te ronden.

<sup>1</sup> <https://iplo.nl/regelgeving/instrumenten/omgevingsvisie-gemeente/>

Om tot een omgevingsplan te komen heeft de ambtelijke organisatie in Alphen aan den Rijn in 2023 een plan van aanpak op hoofdlijnen opgesteld. Doel daarvan is om voor 2032 een dekkend plan te realiseren. Dit plan is in 2023 zowel gepresenteerd aan het college als de raad. In het plan van aanpak zijn de eerste stappen voor 2024 beschreven.

Vanaf 1 januari 2024 heeft de gemeente in formele zin een omgevingsplan. Vervolgens dienen gemeenten uiterlijk op 31 december 2031 alle bestemmingsplannen omgevormd te hebben tot één omgevingsplan voor het hele grondgebied van de gemeente. Om te komen tot een breed geldend omgevingsplan in 2032 is een plan van aanpak opgesteld waarin de eerste stappen zijn vastgelegd tot en met 2024. Eind 2024 moet het raamwerk staan en zijn de contouren helder. In 2024 zal aandacht worden besteed om het programma naar de lijn over te dragen.

Op dit moment ligt er nog geen stappenplan of mijlpalenplanning voor de periode tussen 2025 en 2032. Het huidige plan van aanpak om te komen tot het omgevingsplan wordt eind 2024 opnieuw bekeken. In de periode tussen 2025 en 2032 zijn geen deadlines vanuit de wetgever. Over een uiterste datum, die ook eerder kan liggen, is geen debat gevoerd in de raad.

## Spoor 2: Digitaal spoor Omgevingswet

NB: de tekst in dit kader is een letterlijke weergave van het onderzoek uit 2020.

Een belangrijk middel om de doelstellingen van de Omgevingswet te realiseren is een goede informatievoorziening. Stapsgewijs wordt hiertoe door het Rijk het Digitaal Stelsel voor de Omgevingswet (DSO) ontwikkeld. Voor de gebruiker heeft het DSO straks de vorm van één digitaal loket: het nieuwe Omgevingsloket. Via dit loket moeten initiatiefnemers, overheden en belanghebbenden snel kunnen inzien wat kan en mag in de fysieke leefomgeving. Aansluiting op het DSO is verplicht voor gemeenten en andere overheden.

Alphen aan den Rijn loopt op schema met het implementeren van een nieuw digitaal stelsel. De gemeente neemt zichzelf voor in 2020 een grote slag met betrekking tot de implementatie van het DSO te maken. De minimale implementatieambities zijn:

- Alle gemeenten zijn in staat omgevingsvisies, programma's en omgevingsplannen te maken, wijzigen en via het DSO te publiceren;
- Gemeenten hebben hun regelbeheer op orde (i.v.m. toepasbare regels en vragenbomen);
- Gemeenten (en hun uitvoeringsorganisaties) zijn voorbereid op de gewijzigde vergunning-procedure (van 26 naar 8 weken);
- Gemeenten (en hun uitvoeringsorganisaties) kunnen via het DSO vergunningaanvragen en meldingen ontvangen en behandelen;
- Burgers en bedrijven kunnen voor topactiviteiten checken of er een vergunning nodig is;
- Burgers en bedrijven hebben op een overzichtelijke wijze digitaal toegang tot alle regels tot het tijdelijk omgevingsplan behoren (van het omgevingsplan van rechtswege).

In het voorjaar van 2019 heeft de gemeentelijke organisatie een shortlist van leveranciers beschikbaar opgesteld en daar is in september jl. een keuze in gemaakt. Op dit moment (2019) werkt de gemeente aan de volgende onderdelen: inzichtelijk maken van de processen, gegevensbeheer (wat/waar) en is het regelbeheer (zowel juridische als toepasbare regels) ingericht.

De gemeente Alphen aan den Rijn is aangesloten op het landelijke DSO. Zowel de raadsklankbordgroep, de ambtelijke organisatie en de wethouder hebben aangegeven dat de benodigde ICT in de gemeente gereed is. Meer voorbereiding aan het DSO kan de gemeente Alphen aan den Rijn in dit stadium niet doen.

Op dit moment heeft de gemeente geen crisisplan of een plan B klaar liggen voor het geval het systeem toch niet goed werkt na 1 januari 2024. Het zou bijvoorbeeld kunnen dat er tijdelijk niet langs digitale weg vergunningen kunnen worden verleend.



# Spoor 3: Cultuur, gedrag en competenties en Spoor 4: Processen en organisatie

NB: de tekst in dit kader is een letterlijke weergave van het onderzoek uit 2020.

De Alphenese sporen 3 en 4 gaan over werkwijze, houding en gedrag. Bij de uitwerking van de werkwijze, houding en gedrag die de Omgevingswet vraagt hanteren we in onze benadering de volgende principes: gebiedsgericht, bestuurlijke afwegingsruimte en een 'ja, mits' houding ten opzichte van initiatieven, participatie en integraal werken.

Alphen aan den Rijn besteedt expliciet aandacht aan de uitwerking van de werkwijze, houding en gedrag die de Omgevingswet vraagt. De gemeente werkt vanuit een sectorale indeling. Dit betekent dat de gemeente op basis van disciplines is georganiseerd. De Omgevingswet vraagt om het organiseren van mensen en middelen rondom een opgave. Vaak ook wel aangeduid met de term 'opgavegericht werken'. Alphen aan den Rijn heeft zich rondom de opgave georganiseerd, maar hanteert nog wel een portefeuilleverdeling waarbij verschillende voor de Omgevingswet relevante disciplines bij verschillende portefeuillehouders is belegd. De raad is de afgelopen jaren door de ambtelijke organisatie meerdere keren geïnformeerd over en betrokken geweest bij de veranderende werkwijze, houding en gedrag. Het initiatief ten aanzien van de Omgevingswet vooralsnog bij de ambtelijke organisatie. De organisatie is wel bezig de raad meer aan de voorkant in positie te brengen.

## 1.6 Ambtelijke organisatie

De gemeente Alphen aan den Rijn heeft in de afgelopen jaren grote stappen gezet en is goed op weg om de draai te kunnen maken naar de nieuwe manier van werken zoals blijkt uit zowel de gesprekken met de programmamanager als de raadsklankbordgroep. Zo wordt er gewerkt aan de participatierichtlijnen en wordt er interdisciplinair geoefend met de nieuwe werkcultuur middels recent ingestelde Omgevings tafels. Initiatieven worden in een vroeg stadium integraal besproken door een interdisciplinair team en samen bedacht hoe dit initiatief tot stand gebracht kan worden. Op die manier wordt door de ambtelijke organisatie geoefend om te werken in de geest van de Omgevingswet. Tegelijkertijd gaven meerdere gesprekspartners aan dat een cultuuromslag tijd nodig heeft en periodiek bezien moet worden.

## 1.7 Rol van de raad

De raad is de afgelopen jaren door de ambtelijke organisatie meerdere keren geïnformeerd over en actief betrokken geweest bij de veranderende werkwijze, houding en gedrag binnen de gehele organisatie maar ook de houding van de raad zelf. Op 2 september 2023 is er voor de raad een heisessie georganiseerd in teken van de Omgevingswet en op 16 november 2023 is er een presentatie gegeven over het plan van aanpak en de transitieperiode om te komen tot het omgevingsplan.

De raadsklankbordgroep heeft aangegeven ruim voldoende te zijn geïnformeerd over de Omgevingswet en de implicaties hiervan. De controlerende taak van de raad zal volgens de raadsklankbordgroep na 1 januari 2024 moeten komen te liggen op de houding en samenwerking tussen de ambtelijke organisatie

en bestuurders en op de principes van de Omgevingswet zoals de integrale benadering, 'Ja, mits'-houding, participatie van en samenwerking met de samenleving en gebiedsgericht werken.

## 1.8 Inwoners en stakeholders

Niet alleen de houding en het gedrag van de gemeente is voor de invoering van de Omgevingswet relevant. De gemeente Alphen aan den Rijn heeft aangegeven dat ze het ook belangrijk vindt dat inwoners, ondernemers, belangenorganisaties en architecten etc. ook beschikken over kennis over de Omgevingswet. Inwoners en ondernemers moeten bijvoorbeeld weten hoe ze kunnen meepraten of meebeslissen (participatie) en hoe ze een initiatief tot stand brengen. Om die reden is de gemeente Alphen aan den Rijn gelijktijdig (oktober 2023) gestart met de landelijke campagne omtrent de Omgevingswet. De raad hecht hier – zo bleek uit de gesprekken – sterk aan.

Naast het aansluiten van de gemeente Alphen aan den Rijn op de landelijke campagne is de gemeente ook op lokaal niveau bezig met een communicatiecampagne. Zo is alle informatie over processen, hulpmiddelen en producten te vinden op de website. Informatie is zowel voor de particuliere initiatiefnemers als voor professionals. Initiatiefnemers kunnen via allerlei kanalen vragen stellen en geholpen worden en kunnen daarvoor terecht bij het intern omgevingsloket.<sup>2</sup> Volgens de programmamanager en wethouder weten initiatiefnemers het omgevingsloket te vinden en is de gemeente klaar voor een toename van initiatiefnemers en vragen na 1 januari 2024.

## 1.9 Uitvoeringkracht

In de periode van 2019 tot nu zijn veel wisselingen geweest in de organisatie. Dit verloop is in de ogen van de wethouder en de programmamanager goed opgevangen door het aanstellen van nieuwe medewerkers dan wel inhuur van capaciteit. In de gemeente Alphen werken deskundige mensen aan de invoering van de Omgevingswet.

Voor de ontwikkeling van het omgevingsplan is een extern bureau aangetrokken. Met dit bureau worden momenteel de eerste bestemmingsplannen omgezet naar een omgevingsplan. In 2024 zal aandacht worden besteed om het programma naar de lijn over te dragen. Na invoering van de Omgevingswet zal de wet weer worden aangepast. Consequenties voor deze wijzigingen moeten goed in kaart worden gebracht door juristen zodat er op geanticipeerd kan worden. De gemeente houdt hier rekening mee en is momenteel op zoek naar juristen gespecialiseerd in de Omgevingswet. Uit de interviews blijkt dat de uitvoeringskracht nu op orde is en dat bovendien de vinger goed aan de pols gehouden wordt.

## 1.10 Beleidscyclus

Op dit moment wordt door de ambtelijke organisatie nagedacht over de inrichting van een evaluatieplan gericht op de beleidscyclus, maar eisen of afspraken om de inhoudelijke voortgang van de dossiers te verkrijgen vanuit de raad zijn er nog niet.

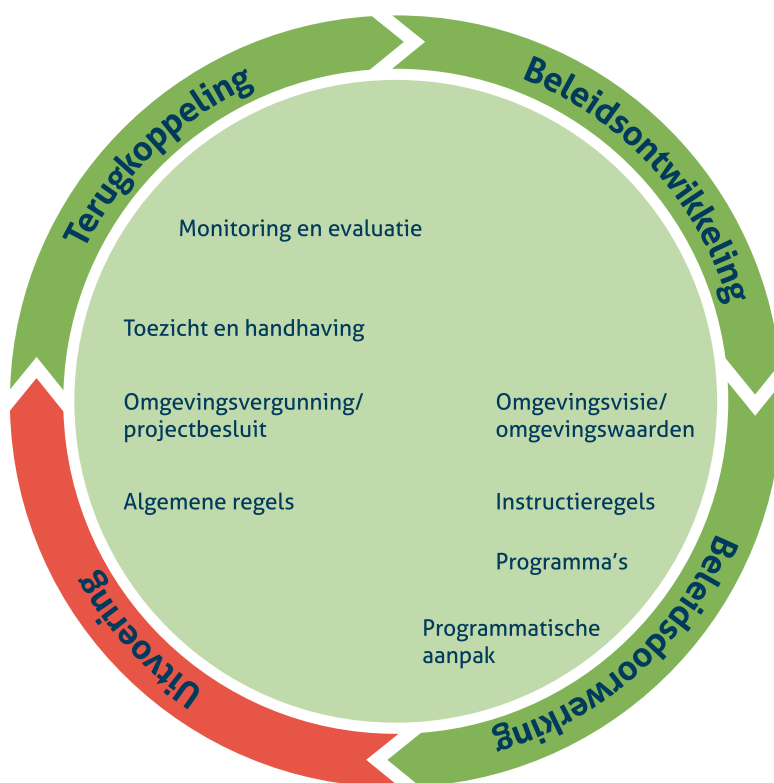
<sup>2</sup> Presentatie voor de raadsklankbordgroep omgevingswet op 24 mei 2023.

# Tot slot

In deze notitie is de balans opgemaakt en vooruit gekeken naar het einde van de implementatie van de Omgevingswet. De gemeente Alphen aan den Rijn is goed voorbereid op de invoering van de Omgevingswet op 1 januari 2024. Echter de implementatie van de Omgevingswet is niet afgerond wanneer de wet formeel in werking treedt.

Berenschot ziet een gemeente die bereid en toegerust is om te leren en bij te sturen waar nodig. De implementatie van de wet vraagt immers blijvend om aandacht. Het effect van de wet moet zich gaan wijzen. Voor de raad is het relevant om na te denken op welke wijze, na de inwerkingtreding van de wet op 1 januari 2024, de raad periodiek geïnformeerd kan worden over de inzet van het instrumentarium. Om zodoende als raad voldoende zicht te kunnen houden op de hoofdlijnen en of de gestelde verbeterdoelen van de Omgevingswet worden behaald.

Figuur 1 - Beleidscyclus voor de opbouw van de Omgevingswet



Afbeelding afkomstig van het Informatiepunt Leefomgeving (IPLO). <https://iplo.nl/regelgeving/omgevingswet/beleidscyclus/>

# Bijlage 1. Lijst met geïnterviewden

Aat van Putten (commissiegriffier Alphen aan den Rijn)

Gerard van As (wethouder Alphen aan den Rijn)

Johan Remijn (relatie en procesmanager Hoogheemraadschap van Rijnland)

Philip Hensing (Programmamanager Omgevingswet, ambtelijke organisatie Alphen aan den Rijn)

Tomas de Smet (teamleider Ontwikkeling Leefomgeving, ambtelijke organisatie Alphen aan den Rijn)

Raadsklankbordgroep Omgevingswet Alphen aan den Rijn

## Contact met de Rekenkamer Alphen aan den Rijn

### Bezoekadres

Stadhuisplein 1, 2405 SH Alphen aan den Rijn

### Postadres

Postbus 13, 2400 AA Alphen aan den Rijn

### Telefoon

+31(0) 172 465 352

### Website

[www.alphenaandenrijn.nl/Bestuur\\_en\\_organisatie/Gemeenteraad/Raadscommissies/Rekenkamer](http://www.alphenaandenrijn.nl/Bestuur_en_organisatie/Gemeenteraad/Raadscommissies/Rekenkamer)

### E-mail

[rekenkamer@alphenaandenrijn.nl](mailto:rekenkamer@alphenaandenrijn.nl)